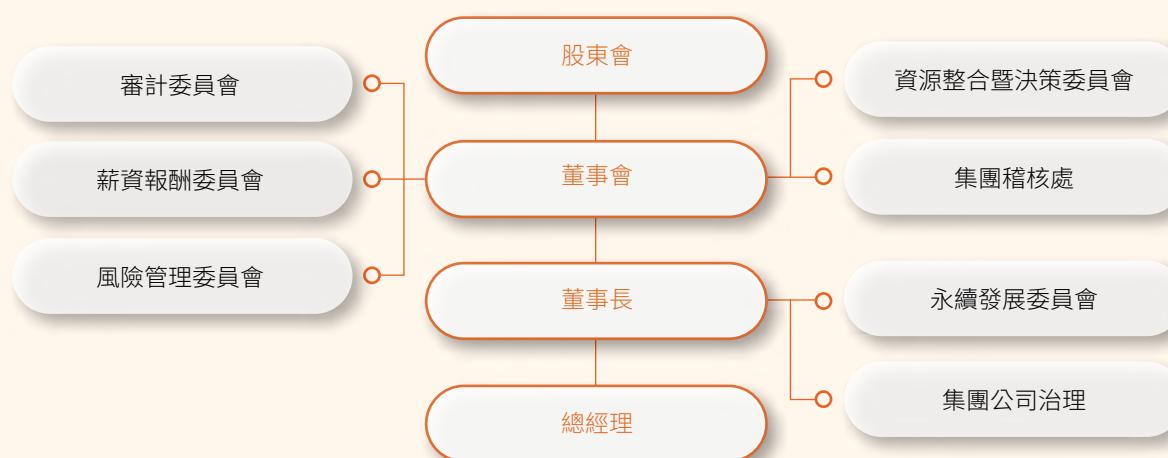


3.1 董事會運作

本公司董事會設置「審計委員會」、「薪資報酬委員會」及「風險管理委員會」等功能性委員會¹，皆依照董事會通過之組織規程召集會議，行使法令或董事會授予之職權，將所提議案交由董事會決議並向董事會報告相關職權事項，透過「集團稽核處」負責定期執行稽核業務並向審計委員會與董事會呈報稽核結果。本公司董事會並指定現任集團行政長汪渡村擔任公司治理主管，輔助董事會之運作²。此外，設有「資源整合暨決策委員會」，以強化各所屬子公司資源整合暨決策效率，追求股東及各利害關係人最大利益。



董事會結構與職權

本公司董事會為公司的最高治理單位。張虔生董事長自日月光半導體於 1989 年正式在台灣證交所掛牌上市後即擔任日月光半導體董事長，以策略性領導風範，帶領經營團隊及所有員工鞏固核心事業，面對諸多挑戰，創造嶄新商機，確立日月光半導體世界領先地位。於 2018 年本公司成立後亦擔任本公司董事長，並自 2021 年起兼任資源整合暨決策委員會主任委員，繼續帶領日月光投控成長、永續經營。本公司已於 2019 年建立管理階層之接班傳承計畫，並定期評估該計畫之發展與執行，以確保永續經營³。

本公司第三屆董事會由十三位董事成員組成，任期為三年，其中包含三席之獨立董事⁴。董事會除行使公司法、公司章程及股東會決議賦予之職權，監督公司整體營運狀況、制定商業策略與發展、辨識營運、財務與稅務風險之外，亦監督公司永續發展之規劃與執行。

2023 年總共召開十二次董事會，每次召開皆有三席獨立董事親自出席董事會，以發揮其監督之功能，董事平均實際出席率為 94%。為避免及減緩利益衝突之情事，對於會議事項，與董事自身或其代表法人有利害關係致有害於公司利益之虞者，不得加入討論及表決，亦不得代理其他董事行使其表決權⁵。

¹ 更多關於審計委員會、薪資報酬委員會及風險管理委員會組成及職權之資訊，請參閱本公司 2023 年中文年報 (https://ir.aseglobal.com/c_ir_reports.php)、Form 20-F Item 6. Directors, Senior Management and Employees- Directors and Senior Management (https://media-aseholdco.todayir.com/20240426135410606099453_en.pdf) 或本公司網站 https://ir.aseglobal.com/c_ir_committees.php

² 關於公司治理主管業務及進修情形，請參閱本公司網站 https://ir.aseglobal.com/c_ir_corpor.php

³ 關於接班傳承計畫，請參閱本公司網站 <https://www.aseglobal.com/ch/csr/integrity-and-accountability/succession-planning/>

⁴ 獨立董事係符合美國 1934 年證券交易法第 10A-3 條以及金管會發布之公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法第三條所定之資格條件者。另外，本公司董事已於 2024 年 6 月股東常會決議改選，第四屆董事會由九位董事成員組成，其中包括三席獨立董事

⁵ 董事會成員之出席以及利益迴避情形，請參閱本公司 2023 年中文年報

董事會成員多元化

本公司制定之公司治理實務守則中明訂董事會成員多元化方針及具體管理目標¹，董事會之組成考量了性別、年齡、國籍、文化、專業背景及產業經歷等多元互補性²，董事成員均具備執行風險監督的能力，並以國際市場觀點引領企業前進。

董事會成員自我精進

為加強專業技能與知識素養，以及因應國內、外公司治理及永續發展等相關議題之不斷演進，本公司依產業特性、董事學經歷背景與董事會績效評估結果之分析，協助董事擬定進修計畫及安排課程。於 2023 年，參考國際趨勢發展及本公司風險評估結果，特安排董事進修公司治理及全球半導體產業發展趨勢等課程，各董事並視需要自行參加外部提供之進修課程，例如部分董事另外參加永續趨勢與法令、智慧財產權、數位科技及人工智能等課程，以充分發揮領導及監督公司策略之職權。董事成員於其任期中持續參與公司治理及企業永續發展等進修課程，每人每年皆按法規規範進修六小時以上³。

董事會參與永續治理

董事會直接參與監督及管理本公司在經濟、環境及社會議題上的表現，作出最終決策。於 2023 年，(1) 董事會決議通過捐贈金額新台幣 1 億元推動台灣環保相關工作⁴；(2) 通過修訂公司治理、風險管理、生物多樣性、安全衛生管理、及經理人薪酬相關政策文件；(3) 由公司治理主管負責整合本公司及其所屬各重要子公司有關 (E) 溫室氣體盤查、(S) 社會企業運作、(G) 永續發展推動情形、利害關係人溝通情形、法令遵循、誠信經營、風險管理、資訊安全、智慧財產管理等事項之執行情形，向董事會報告。此外，本公司「永續發展委員會」皆為董事會成員（其中包括董事長），每年出席永續發展委員會年度大會，督導環境、社會、治理方案之年度執行結果、可能的風險與機會、以及未來規畫。

董事會績效與薪酬

針對董事會及高階管理階層之薪酬，本公司訂有相關薪酬政策，以支持本公司永續經營之策略。薪資報酬委員會根據公司治理趨勢報告及整體薪酬市場競爭力檢視報告來定期評估董事及經理人薪資報酬，薪酬之給付除參考當年度個人經營績效外，亦依據公司營運之財務與財務相關⁵ 繢效達成狀況而定。本公司亦委託獨立的外部薪酬顧問，由薪酬顧問提供客觀、專業、具有全球研究數據基礎的建議，以協助薪資報酬委員會制定和管理本公司薪酬計畫。本公司於 2021 年 8 月經股東常會通過發行 2021 年度限制員工權利新股，將高階管理階層之變動薪酬與本公司財務指標（合併營收、合併毛利及毛利率、合併營業利益及營業利益率）以及環境、社會及治理成果指標（溫室氣體排放密集度及取水密集度）連結，期確保本公司營運目標與永續成果能相結合，本公司並於 2024 年 6 月經股東常會通過發行 2024 年度限制員工權利新股。

¹ 關於董事會成員多元化及具體管理目標落實情形，請參閱本公司網站 https://cms.ase.tdayir.com.tw/html/client_tw/ase/attachment/20240723170036268852316_tc.pdf

² 更多關於董事會組成、專長領域及實務工作經驗及兼任之資訊，請參閱本公司 2023 年中文年報「參、公司治理報告」或 Form 20-F "Item 6. Directors Senior Management and Employees- Directors and Senior Management"

³ 關於董事會成員進修情形，可詳本公司 2023 年中文年報「參、公司治理報告 - 四、公司治理運作情形」

⁴ 日月光半導體自 2014 年起每年捐贈新台幣 1 億元推動台灣環保相關工作，本公司成立後，仍持續推動

⁵ 其他財務相關績效例如業務成長率等

我們建立了董事會績效評估制度，以非財務指標，並納入永續相關元素，每年自我衡量董事會、個別董事成員以及功能性委員會在領導與監督公司之運作績效，且每三年委請外部專業獨立機構針對整體董事會，以問卷及實地訪談之方式執行評估，提出具體建議，以提升其整體效能，並可作為董事薪資報酬之參考。2023年，已完成整體董事會、個別董事成員以及功能性委員會之內部績效評估，同時評估結果也公開揭露於公司網站¹。

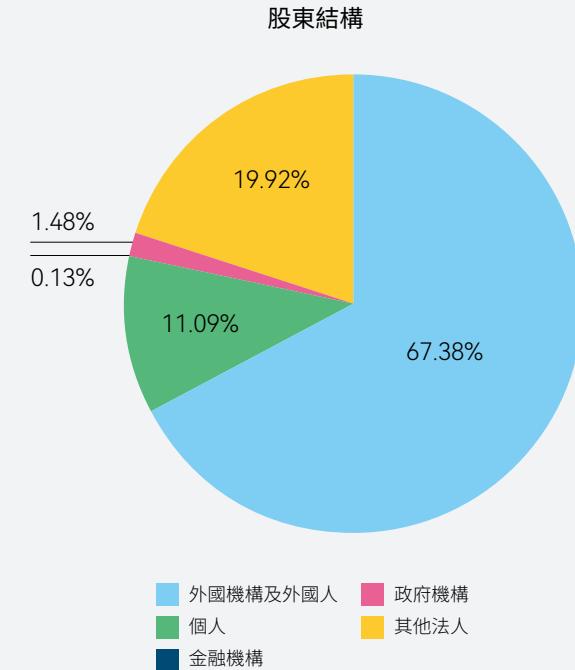
高階管理階層的薪資報酬給付方式分為現金、員工認股權憑證及限制員工權利新股。短期績效發放紅利之比例及部分變動薪資報酬支付時間係考量行業特性及公司業務性質予以決定。此外，我們相信兼任經理人之董事長期持有公司股票可強化與股東長期利益連結的理念，為此本公司已制定兼任經理人董事持股辦法 (Stock Ownership Guidelines)，並於2023年更新最低持股價值之要求；又為提升公司治理與確保本公司財務成果之可靠性，亦於2023年更新高階經理人薪酬索回政策 (Compensation Recoupment Policy)，擴大政策適用對象，在適用法律允許之範圍內，對於已發放及已授予本公司高階經理人之變動薪酬保留取消及索回之權利；前述二規範均公開揭露於本公司網站²。

維護股東權益

為確保股東對公司重大事項享有充分知悉、參與及決定的權利，近年來我們積極響應台灣證券交易所推動之各項措施，包括董事選舉全面採候選人提名制度、實施電子投票制度、股東會議案採逐案票決、逐案揭露表決結果等，採有效、合法及方便股東行使其股東權的方式召開股東會，鼓勵股東參與公司治理，進而提高股東出席股東會之比率。

資訊透明度

我們重視利害關係人「知」的權利，確實遵守資訊公開之相關規定，將公司財務、業務、重要內規文件及公司治理運作情形等資訊，透過本公司網站、公開資訊觀測站、公司年報、Form 20-F、永續報告書、法說會、記者會、股東常會等多元管道，同步以中、英文發布前項各類資訊，經常且即時提供訊息，不僅建立起順暢有效的溝通管道，更能透過利害關係人的反饋，掌握市場、經濟、社會及環境之脈動。



¹ 更多關於2023年董事會及功能性委員會績效評估結果，請參閱本公司網站 https://ir.aseglobal.com/c/ir_board.php

² 更多重要公司文件，請參閱本公司網站 https://ir.aseglobal.com/c/ir_doc.php

3.2 經濟績效與稅務治理

稅務政策

日月光投控相信誠實履行社會責任的納稅有助於促進經濟成長及企業營運永續發展、增強企業價值及正面影響我們的合作夥伴。

日月光投控承諾：

1	2	3	4	5	6	7
遵循所有營運所在國的稅務法規及其立法精神亦包含相關的國際準則，並善盡申報義務及繳納所有稅捐。	在經營決策過程中，考量租稅之長期及短期影響。	重視資訊透明化，稅務揭露遵循相關法令及準則規定。	在營運活動所在之相關租稅管轄區，就賺取之利潤繳納稅捐；確保集團內關聯交易按常規交易進行。	不使用避稅天堂及利用租稅結構進行避稅及侵略性租稅規劃。	建立適當機制來評估在全球化經營模式下的稅務相關風險及潛在影響，並持續加強稅務治理。	與稅捐機關建立互相信任及尊重的關係，並建立開放和誠實的溝通管道。

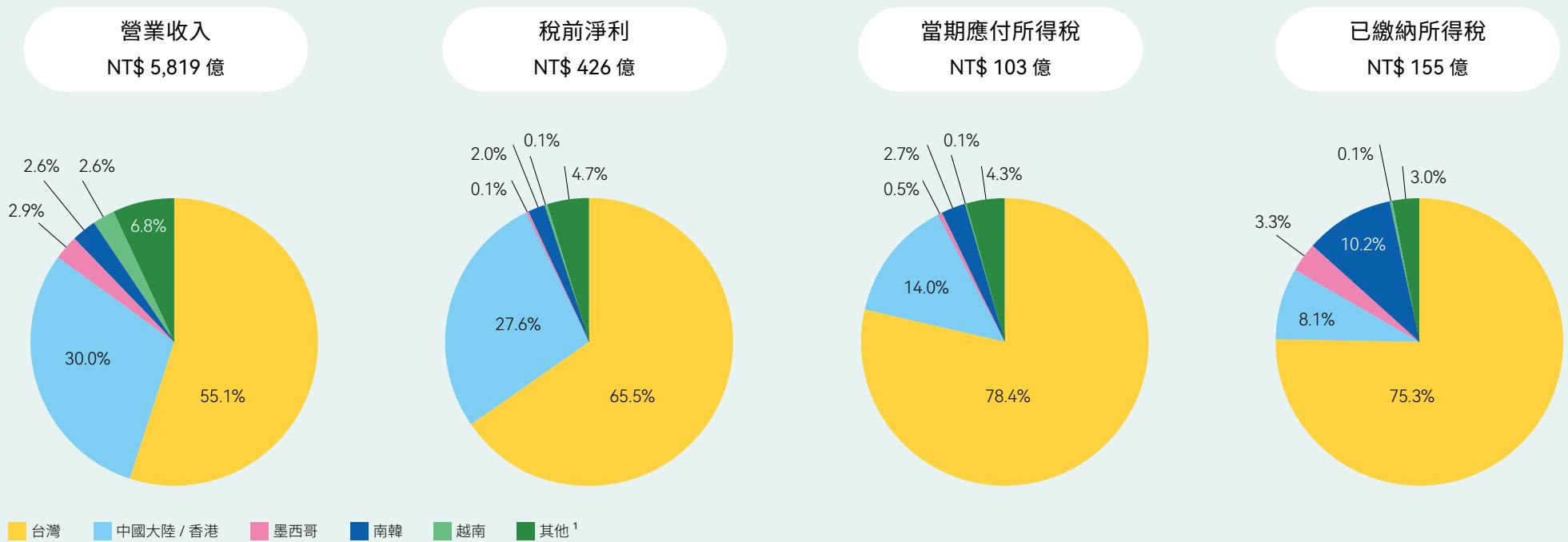
日月光投控財務長負責日月光投控稅務政策之核定。會計部門為負責所得稅申報之權責單位，並經適當核決權限之核准後辦理所得稅申報。

日月光投控秉持稅務政策的核心價值，善盡納稅義務且在財務方面考量稅務對營運活動產生之潛在影響，並支持政府推動促進企業創新、研究發展與再投資等永續發展政策。作為一間跨國公司，我們的納稅貢獻廣泛的涵蓋了世界的公共稅收體系。

有鑑於稅務本質的複雜性和日月光投控國際性的營運規模，我們持續監察和評估相關稅務法規的更新，並進行內部訓練以確保員工具備必要的稅務技能及認知。除了內部訓練及輔導外，我們也有外部稅務顧問，為我們提供重大交易的建議及前瞻性輔導以降低潛在的稅務風險。除所得稅外，我們亦繳納各種其他稅款包括財產稅、環境稅及人力稅。

日月光投控的營運據點遍布在亞洲、美洲、歐洲及非洲，涵蓋 20 多個租稅管轄區，而主要的營運據點坐落於台灣及中國大陸，因此日月光投控之主要營業收入、稅前淨利、當期應付所得稅及已繳納所得稅也主要來自於台灣和中國大陸；然而，因為台灣和中國大陸在產業發展與稅負規定上的差異，導致稅前淨利、當期應付所得稅及已繳納所得稅的比重未必與營收比重相當；而營運據點位於前述兩地之外的，其個別單一國家之營業收入、稅前淨利、當期應付所得稅及已繳納所得稅佔集團合併之比重則相對較小。

日月光投控 2023 年之營業收入、稅前淨利、當期應付所得稅及已繳納所得稅依營運據點分類如下。



日月光投控 2023 年度之有效稅率為 21.2%，高於 SAM CSA Companion 發布之“半導體及半導體設備”產業之平均有效稅率 13.96%。日月光投控主要營運據點的法定稅率，在台灣係為 20.0% 及外加 5% 的未分配盈餘稅，而中國大陸則為 25.0%，然多數中國大陸子公司享有高新技術企業 15% 優惠稅率及研發費用加計扣除的租稅優惠，得以抵減所得稅支付，降低了日月光投控在中國大陸的稅負。

日月光投控 2023 年度之現金稅率為 36.3%，高於 SAM CSA Companion 發布之“半導體及半導體設備”產業之平均現金稅率 13.82%，亦高於當年度之有效稅率 21.2%，主要係因 2022 年的稅前淨利與所得稅費用為史上最高，但大部分稅負卻是在次年（2023 年）所得稅申報時支付，同時又因 2023 年受景氣影響，整體的營收、獲利都下滑所致；此外，韓國支付處分子公司收益的稅款，也是導致 2023 年度的現金稅率較高的因素之一。

¹ 其他包含新加坡、馬來西亞、日本、美國、突尼西亞及歐洲等國家

3.3 商業道德

政策與規範

本公司董事會陸續通過並頒布商業行為與道德相關規章，清楚且詳盡地明訂政策規範、準則、作業程序、行為指南及申訴制度以防範不誠信行為，期許形塑本公司誠實和當責的文化，將遵循最高道德標準的承諾體現在所有的商業活動中。

組織與職權

本公司「永續發展委員會」為商業行為與道德的最高管理組織，負責統籌集團內誠信經營政策規範之制定、監督與執行，每年定期檢視其推動與遵循狀況，並向董事會報告。本公司旗下三大子公司亦設置隸屬於各子集團永續（發展）委員會之「公司治理團隊」負責推動誠信經營政策規範至日月光投控全球營運據點，並協助共同管理與配合各地區法令訂定相關規定。全球營運據點負責規劃內部執行誠信經營政策規範之組織、編制與職掌，依據集團政策規範之架構訂定相關標準作業程序及行為指南，並在日常內部管理及營運中積極宣導與訓練。集團稽核單位負責監督，以確保舉報制度之有效性，並每年定期向審計委員會報告。

商業行為與 道德相關規章	商業行為與道德準則	公司治理實務守則
		
永續發展實務守則	誠信經營守則	誠信經營作業程序 及行為指南
		
防範內線交易之 管理作業程序	公平競爭暨反托拉斯法 遵循政策	反貪腐防範辦法
		
會計、內部會計控制 或審計事項之舉報政策及程序	違反誠信經營檢舉案件 處理辦法	供應商行為準則
		

宣導與推動

為導引日月光投控成員¹及公司之利害關係人瞭解本公司之商業道德標準，我們除於公司網站設置「商業行為與道德專區」，公告相關政策規範、作法以及董事會與管理階層落實情形外，亦於公司內部透過教育、宣導及線上訓練等多種方式，傳達日月光投控的商業道德觀念以及公司具體作為，此外，我們並委任安永聯合會計師事務所進行第三方查核，確認本公司前述商業行為與道德準則於政策制定、權責、薪酬、懲戒等面向遵循情形，前述委任事宜請參本公司網站²。

同時，為了發揮在供應鏈的影響力，我們要求所有供應商遵守日月光投控「商業行為與道德準則」及「供應商行為準則」，除在新供應商導入時需簽署「供應商行為準則承諾書」外，在採購單及供應商 E 化系統亦公告有相關準則規範，使所有供應商在每一次與日月光投控的商業活動中，皆能了解且承諾其必須遵守的規範及精神。歷年來，我們也透過每年舉辦的年度供應商大會，以及不定期的說明會、論壇、教育訓練、月 / 季 / 年評比等，對供應商傳達我們的供應商行為準則要求，期許供應商與我們有共同的價值觀及誠信經營之道。

2023 年推動與執行的項目：

教育訓練、宣導與溝通：

1. 本公司「防範內線交易之管理作業程序」明定有關董事交易股票之限制。本公司於 2023 年預計公告年度財務報告及各季財務報告時，由公司治理主管於規定之交易封閉期間之前，以電子郵件方式提醒所有董事遵守本公司內部程序及相關法令規定，以進行溝通。
2. 本公司由公司治理主管於 2023 年 5 月 29 日董事會向所有董事成員呈報本公司誠信經營相關之推動情形及工作規劃。
3. 本公司已於全球營運據點共同使用之集團稽核作業管理系統平台宣導商業行為與道德遵循舉報機制，讓同仁了解舉報時機及檢舉管道，透過實地及遠端會議方式向全球營運據點管理階層及同仁進行違反誠信經營檢舉案件處理辦法及流程宣導，優化舉報系統，提升舉報人使用之便利性，鼓勵同仁主動揭發不誠信行為，並對於舉報案件秉持公正、公平之原則進行調查與處理，以落實公司舉報制度。
4. 全球營運據點分別對其全體員工以面授、線上訓練系統、電子郵件、公告或動態影音宣導等方式進行商業行為與道德相關之教育訓練，議題包含誠信經營、反貪腐、營業秘密、防範內線交易、資訊安全、隱私權、RBA 責任商業聯盟行為準則及各營運據點之員工行為準則等（共計 162,792 人次參與，共計 78,857 小時。其中關於宣導本公司「防範內線交易之管理作業程序」及相關法令之課程共計 39,244 人次參與，共計 19,710 小時）。

風險評估：

1. 全球營運據點皆執行商業道德相關風險評估，並依據所鑑別出的風險擬定行動方案，經評估無重大違反商業道德風險。

¹ 包括日月光投控及其子公司及合資公司所有員工、經理人、監察人及董事

² 委任事宜請參考 <https://www.aseglobal.com/en/pdf/coc-agree-upon-procedures-report.pdf>

諮詢與舉報

日月光投控設有提供日月光投控成員對於行為合法性之諮詢管道，及各種日月光投控成員或第三人得以具名或匿名方式提出舉報之內、外部管道¹。公司將依接獲案件所相關之議題進行調查與執行後續改善，例如配合教育訓練（如 e-mail 宣導及線上測驗），以強調商業道德之重要性，塑造誠信之企業文化。我們亦承諾對檢舉人身分及檢舉內容予以保密，保護檢舉人不因檢舉情事而遭不公平對待或報復。日月光投控於 2023 年共接獲 54 件舉報案件，其中 35 件係因資料不足而無法立案、或屬員工個人意見反映已移由人力資源單位協助處理；與違反商業道德行為有關之舉報共 19 件；經調查後確認有違反商業道德之情事共 14 件，其中 1 件為舞弊案件、1 件為洩漏商業祕密、其餘 12 件為騷擾與歧視案件，並已採取所有必要的改善措施²，包含懲處行為人並透過宣導與教育訓練提升成員相關意識，針對案件進行事後檢討確保相關改善措施有效執行以避免相同事件再發生。

為強化舉報機制之運作，日月光投控自 2018 年起委任獨立第三方單位協助處理公司內部不正當行為之舉報，提供後續調查程序之法律服務。

2023 年商業行為與道德舉報收受案件

收受件數		
22	13	19
項目	不成立	成立 ⁵
舞弊或賄賂	0	1
利益衝突	5	0
內線交易	0	0
洗錢	0	0
公平競爭	0	0
洩漏商業機密	0	1
隱私或個資保護	0	0
騷擾或歧視	0	12
共計	5	14

舉報處理流程



¹ 更多內、外部舉報管道，請參閱日月光投控網站 <https://www.aseglobal.com/ch/csr/integrity-and-accountability/business-conduct-ethics/>

² 更多性騷擾相關改善措施資訊，請參閱 6.1 人才吸引與留任

³ 資料不足而無法立案

⁴ 員工個人意見反映或行為，移由員工關懷單位協助處理

⁵ 經調查後確認有違反商業道德情事

3.4 風險管理

日月光投控在全球布局下，面臨著各式各樣的風險，為求能將面臨的風險降到最低，並盡可能使風險發生時皆能有適當的因應措施，我們導入企業風險管理（Enterprise Risk Management，簡稱 ERM）機制設置涵蓋全集團之風險管理架構，同時將 ISO 31000 風險管理之原則與指引納入日常風險管理運作中，透過完善的制度建立，以及系統化的日常風險管控措施，能有效管理其所承擔之風險並且從中尋求可能的機會。

風險管理政策

日月光投控的風險管理最高原則為 2020 年由董事會通過之「風險管理政策與程序辦法」，明定於經營策略與組織文化中須將風險管理融入，同時應建立完整之風險管控流程，並且持續檢視其有效性，以求風險能夠被妥善控制。



風險治理架構

風險管控治理單位 - 董事會 / 風險管理委員會

董事會為本公司風險管控之最高決策單位，董事成員以其豐富之產業觀察與風險管控經驗，在考量經營策略與整體環境後，針對風險管控制訂管理策略，並於董事會下設置功能性委員會 - 風險管理委員會，由兩名獨立董事及一位委員所組成，負責綜理日月光投控整體之風險管理、執行董事會風險管理決策、協調及促進跨組織之風險管控方案、督導及管理本公司及旗下各子公司整體風險管控改善機制、審查並整合各風險管控報告，並且每年定期將風險管理運作情形提報董事會。

第三道防線 - 內部稽核

本公司設置隸屬於董事會之集團稽核處，對風險管理相關業務內容及管理流程每年至少辦理一次查核，協助各單位將各項風險控制在可容忍範圍內，並將稽核情形向董事會報告，確保對各種風險的客觀監控與控制。

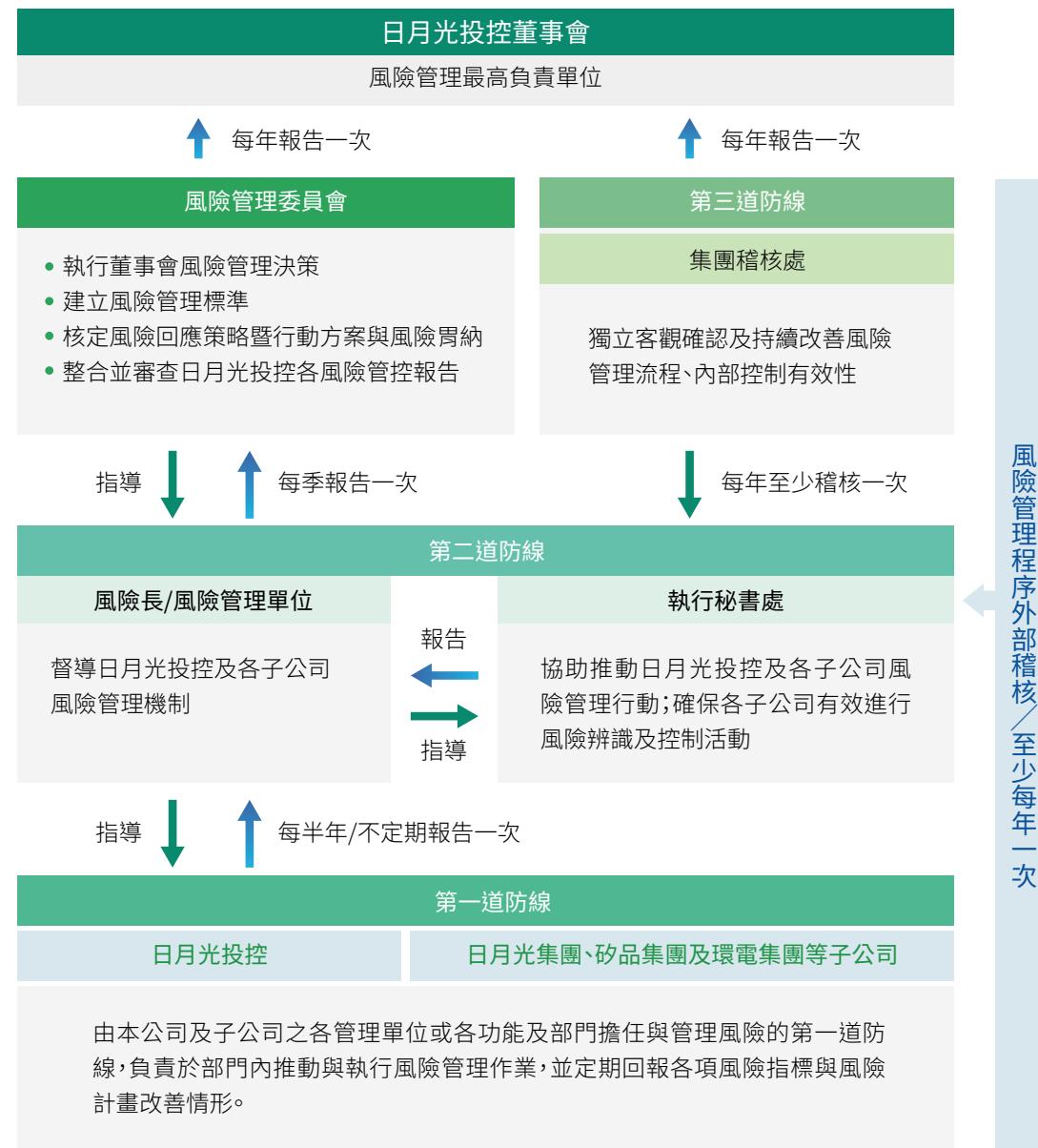
第二道防線 - 風險長

董事會指派風險管理委員會委員汪渡村擔任本公司風險長，指導與監督本公司及各子公司風險管理運作，每季定期向風險管理委員會報告，並由風險管理委員會執行秘書處協助推動各項風險管理措施、協調各功能單位及子公司依其業務權責展開各項風險管理事宜。

第一道防線 - 投控及各子公司權責單位

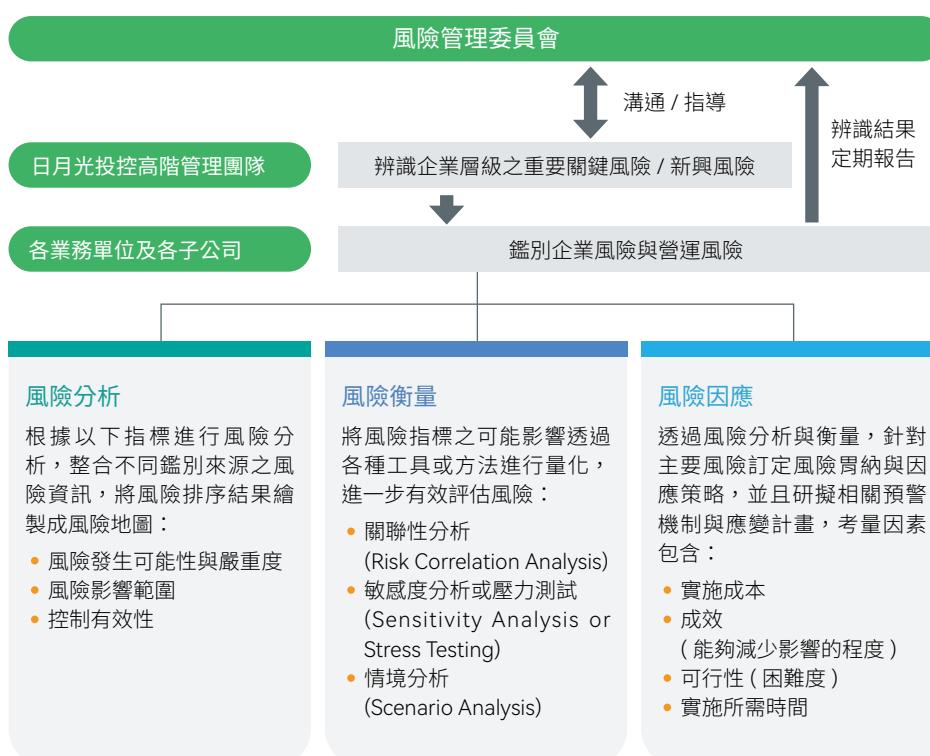
風險管理的有效推動有賴所有單位與同仁於日常作業中落實，各單位除承擔日常事物所產生之風險外，本公司亦明確定義各權責單位之責任歸屬，並且持續推廣風險文化，透過文化之形塑，提升全員之風險意識。此外，為有效管控集團風險，本公司旗下三大子公司並各自設置集團層級之風險管理委員會，向本公司風險管理委員會及風險長負責。

風險治理架構



風險辨識流程

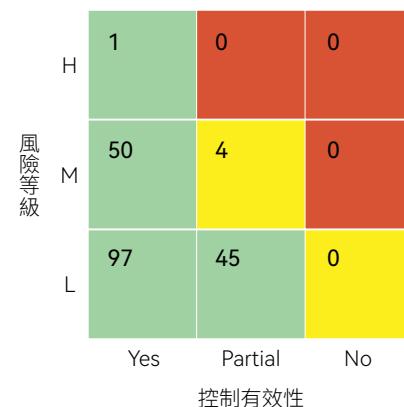
日月光投控為了有效辨識關鍵營運風險與策略風險，採用自上而下的企業風險管理方法 (Top-down ERM approach)，我們每年定期舉辦高階管理團隊風險鑑別會議，由高階管理團隊辨識出關鍵風險與新興風險；同時我們亦透過由下而上的風險盤點機制，由各子公司鑑別企業層面和營運層面的風險，藉由高階管理團隊與各部門風險管理之相互串聯，形成完整的風險辨識流程。我們將辨識的風險登錄於風險登錄表 (Risk Register) 中，再依據風險等級與控制有效性來評估出主要風險，進而形塑出風險因應策略或風險管控計畫。為了釐清風險因子間可能的相互關聯性，我們透過相關性分析 (Correlation Analysis) 來檢視風險因子，若有相關影響時，將進一步訂定風險減緩計畫，並定期監控計畫的執行狀況與有效性，以降低殘餘風險。



風險分析

對於日常營運活動所面對之各項風險，風險權責單位定期就其發生之可能性、影響性及控制有效性等指標，將辨識出可能的風險因子進行排序。依本公司之年度風險辨識與分析結果，2023 年共辨識出 197 個風險項目，其風險等級分布情形如下圖：

日月光投控風險矩陣圖



風險衡量

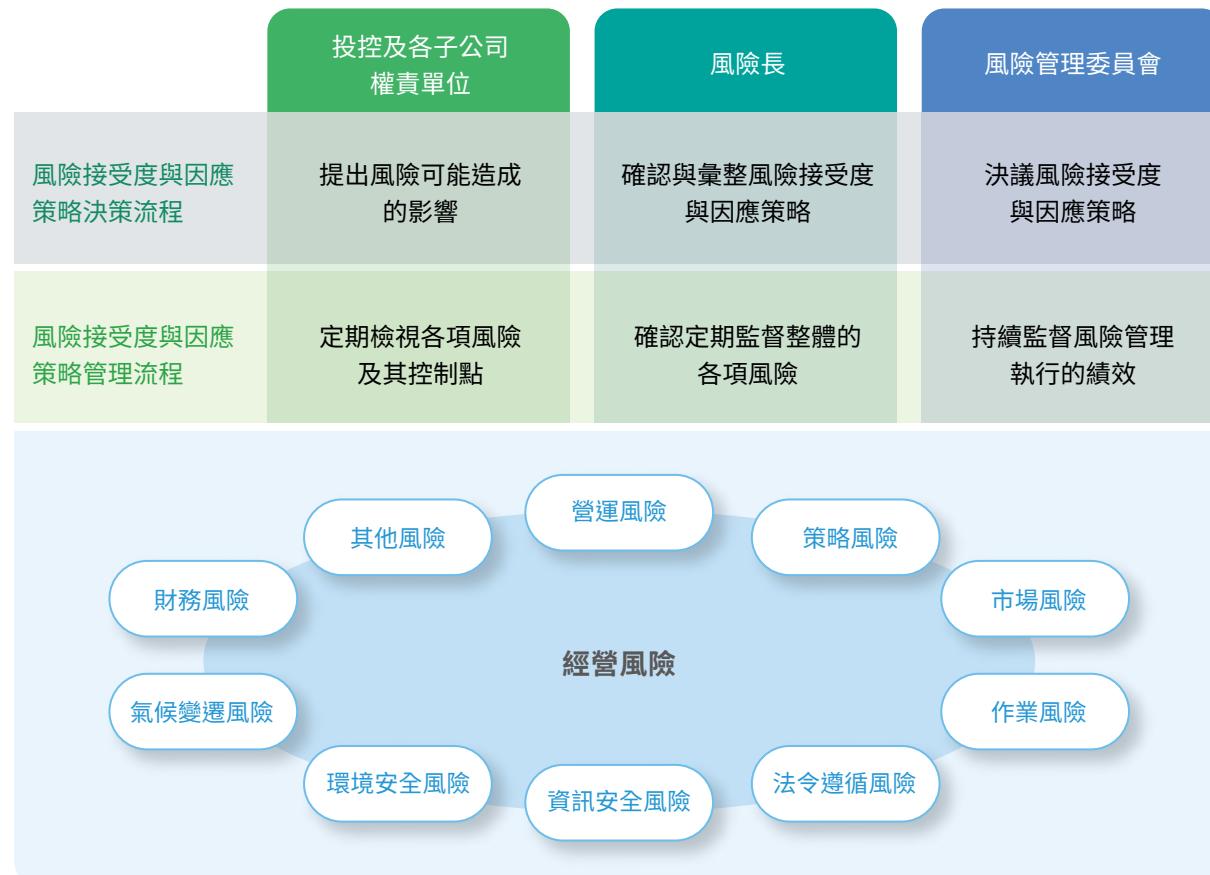
我們每年針對風險分析之結果，進行主要風險因子的風險衡量，依照風險因子的不同屬性，透過不同的衡量方法或工具，如：關聯性分析 (Risk Correlation Analysis)、敏感度分析或壓力測試 (Sensitivity Analysis or Stress Testing) 或情境分析 (Scenario Analysis) 等，評估風險對本公司的影響程度或風險之間的關聯性，同時檢視風險胃納或容忍度之水平是否有調整之必要。

風險項目	衡量方法或工具
台灣電費漲價風險	情境分析
利率及匯率風險	敏感性分析
供應鏈風險	壓力測試

風險接受度與因應策略決策流程

風險因子於經過辨識與衡量後，由本公司風險管理之二道防線—風險長進行風險接受度與因應策略之彙整，並向風險管理委員會呈報，由風險管理委員會核定風險接受度與因應策略後提報至董事會核備執行，作為風險控制及風險回應之依據。

風險管理架構



風險因應措施

2023年日月光投控主要面臨之風險，包含能源管理與替代能源風險、關鍵人才風險…等，經由整體風險評估之結果，擬定之風險接受度與減緩措施如下。

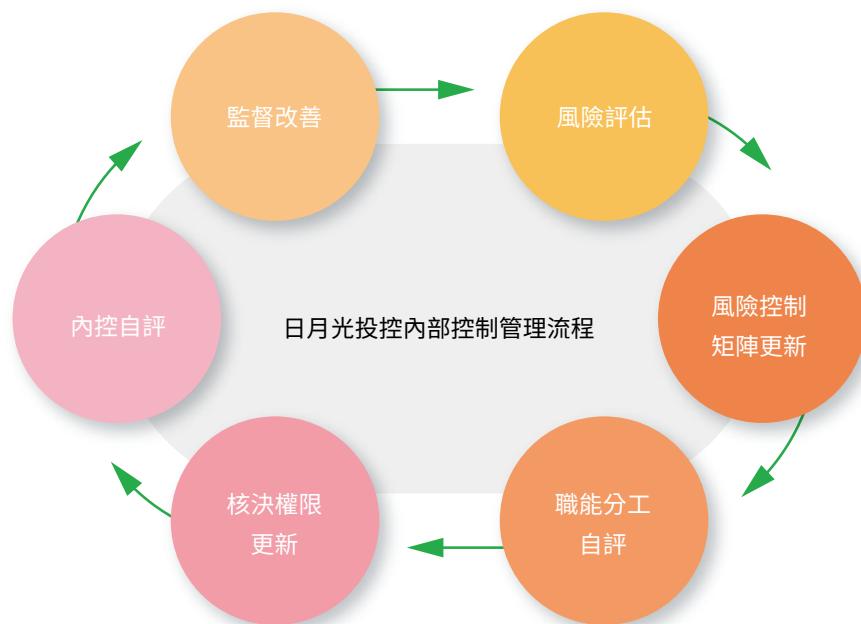
風險項目	減緩措施
能源管理與 替代能源風險	本公司與子公司所組成之台灣再生能源平台仍積極洽談再生能源採購，持續採購太陽光電及陸域風電，並積極洽談政府3-1期及3-2期離岸風電。另業於海外廠購買再生能源憑證，以提高再生能源使用量。日月光半導體高雄廠透過舉辦節能減碳競賽，提供獎金，以財務激勵方式提高能源管理績效。
關鍵人才風險	本公司已建立人資平台，各子公司人資團隊藉由人資平台，定期每半年就人才招募及關鍵人才留任等議題進行交流與整合。此外，積極與各大學院校設立半導體學院培育半導體人才並鼓勵學生參與企業實習方案，藉以吸引人才加入。日月光半導體高雄廠並每季以財務激勵機制留住關鍵人才。

風險管理有效性確認

建立內部控制制度

日月光投控遵照台灣金融監督管理委員會「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」及美國證券交易委員會相關規定制定有「內部控制政策」，由經理人所設計並經董事會通過，包含企業層級及作業層級控制作業，其目的在於界定各業務單位及子公司之內部控制制度應規範之範圍及標準，以確保其內部控制之設計與執行之有效性，促進公司之健全經營，並合理確保下列目標之達成：

- 營運之效果及效率。
- 報導具可靠性、即時性、透明性及符合相關規範。
- 相關法令規章之遵循。



風險導向之內部稽核制度

日月光投控設置隸屬於董事會之集團稽核處，協助董事會及經理人檢查及評估內部控制制度之有效性，衡量公司營運之效果及效率、報導之可靠性、即時性、透明性，以及相關法令規章之遵循，並適時提供改善建議，以合理確保內部控制制度得以持續有效實施，並作為檢討修訂內部控制制度之依據。

集團稽核處依據投資規模、業務情況、管理需求及其他相關法令規章之規定，配置內部稽核主管一名與其所屬適任及適當人數之專任內部稽核人員，秉持超然獨立、客觀公正之立場執行內部稽核工作。內部稽核人員之適任條件，均符合主管機關之規定，並且每年持續專業進修，以提昇稽核品質及能力；並持續改進稽核程式、查核流程與技巧，積極發展稽核輔助查核工具，以提昇稽核工作之效益。

集團稽核處建立以風險為導向的內部稽核制度，依董事會通過之年度稽核計畫執行各項稽核作業，範圍涵蓋本公司及子公司之內部控制制度，經由連結內部稽核作業與風險管理策略及執行情形，並對風險管理相關業務內容及管理流程每年至少辦理一次查核，檢視各單位風險辨識是否完整、風險評估是否確實及風險回應是否落實，以確保各項風險控制在可容忍範圍內，並合理確信公司目標之達成。

集團稽核處每年覆核本公司及子公司之內部控制自行評估報告，併同稽核所發現之內部控制缺失及異常事項改善情形，作為董事會及總經理評估整體內部控制制度有效性及出具內部控制制度聲明書之依據。

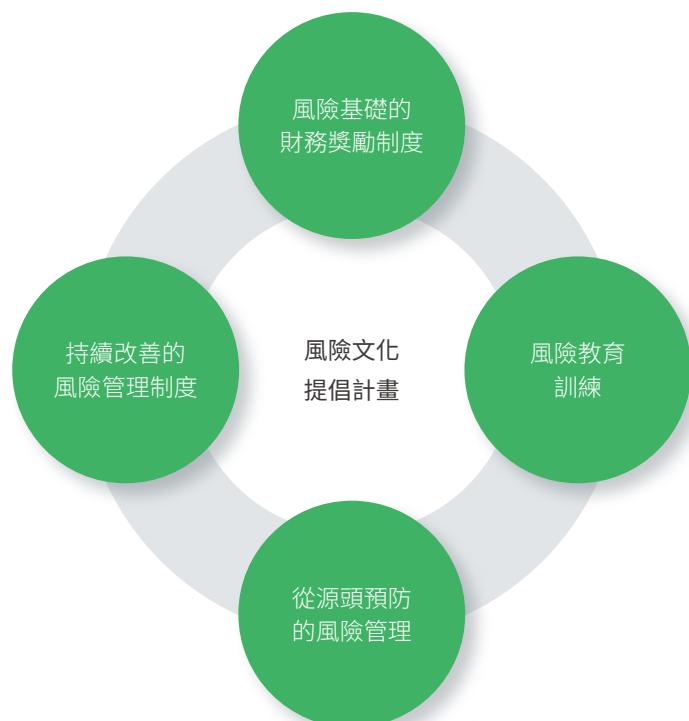


外部第三方稽核確認

日月光投控為提供客戶最及時與最完整之服務，營運據點遍布全球，在快速變化的營運環境中，我們除了制定嚴謹的內稽內控制度外，每二年並透過外部第三方單位進行風險管理流程之外部稽核，以確保本公司之風險管理流程有效執行，並藉由內、外部稽核結果之回饋，檢討相關制度之運作內容，持續深化與落實風險管理之有效性。2023年並委請外部驗證單位英國標準協會(British Standards Institution; BSI)台灣分公司依照「ISO 31000 風險管理系統原理及指導綱要」查證日月光投控風險管理系統，確認本公司風險管理符合國際標準風險框架，並取得符合性聲明意見書。

深植風險文化

日月光投控了解成功的風險管理，必然建立在完善的風險管理架構以及深植每一位同仁心中的風險意識，因此我們制定了風險文化提倡計畫，透過涵蓋各種層面的風險文化提倡措施，期待能夠逐步凝聚全員共通的風險管理意識，在日常作業中就能有效的辨識可能的風險，並且有效的因應，將整體面臨的風險降到最低。



風險基礎的財務獎勵制度

為了鼓勵同仁於日常工作中能夠積極地進行風險管理，日月光投控成立了企業永續發展委員會，委員會成員由董事及高階主管組成，並由董事長擔任主任委員，督導各項工作進程並向董事會報告，促進日月光投控在創造業務持續成長的同時，亦能實現對於社會與環境的影響力。永續發展委員會每年至少向董事會報告一次，內容包含(1)現行政策規範與組織；(2)永續發展推動情形；(3)重大永續議題之管理方針、目標及未來規劃，由董事會督導並檢討落實情形。

同時，我們設有「企業永續處」，擔任 CSC 的執行秘書處，協助與整合三大子公司的資源與專業團隊，建立由上至下與橫向串連的推動策略。此外，日月光半導體、矽品與環電三大子公司，則各有成立集團永續（發展）委員會，並下設數個永續發展任務小組，由高階主管擔任總幹事，定期針對有關議題進行討論，進而提出年度績效與成果，檢視各項短、中、長期永續目標的執行進度。並且於限制型股票中設定明確風險目標 (ESG 成果指標：溫室氣體排放密集度 / 取水密集度) 作為獎勵，除針對目標達成度提供實際的財務獎勵外，亦透過與年度目標 (AOD) 之綁定，於人事考核制度中進行相關評估。子公司環旭電子亦設有與風險管理連結之金指環計畫 (Golden Ring Rule)，透過分析可能對營運與生產產生重大影響之風險因子，每月進行監控，並對風險管控良好之單位進行財務獎勵。子公司日月光半導體高雄廠透過舉辦與節能減碳與能源風險管理相連結之競賽活動，對於透過各單位競賽節能績效優異，提供獎金，給予實質的進行財務獎勵。

風險教育訓練

日月光投控了解風險管理的完善，需要由上而下 (Top-down) 以及由下而上 (Bottom-up) 同時並行，我們持續提升治理階層對於風險管理的意識並且具體展現於營運管理流程中，再逐級推動至各階層同仁，促進全員風險意識的凝聚，型塑具風險管理意識的企業文化特質。

治理階層風險教育訓練

日月光投控每年依產業特性、董事學經歷背景協助董事擬定進修計畫及安排課程，各董事並視需要自行參加外部提供之進修課程。於 2023 年，參考國際趨勢發展及本公司風險評估結果，安排董事進修參與「全球變局下之半導體業發展態勢」、「全球趨勢分析 - 風險與機會」、「智慧財產權管理與公司經營風險」與「數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理」等風險管理主題相關之課程。

全員風險教育訓練

我們也在內部進行與風險管理有關的重點培訓，除了舉辦 ERM 以及 BCM (Business Continuity Management) 工作論壇加強管理階層的風險意識，也透過各種課程對全體員工進行風險管理意識宣導，且員工參與度達到百分之百。2023 年全集團共計展開 32 課程，歸為 5 大類課程，參與人數達 175,358 人次，所有員工皆完成相關風險訓練。

2023 年風險相關教育訓練				
課程名稱	訓練對象	人數	完訓率	時數
產品安全課程	技能職	43,775	100%	2
法令遵循課程	管理職、技術職、事務職	39,500	100%	2.33
風險管理課程	管理職、技術職、事務職	39,500	100%	0.5
資訊安全意識課程	全體員工	83,275	100%	0.35
環安衛課程	全體員工	83,275	100%	1

從源頭預防的風險管理

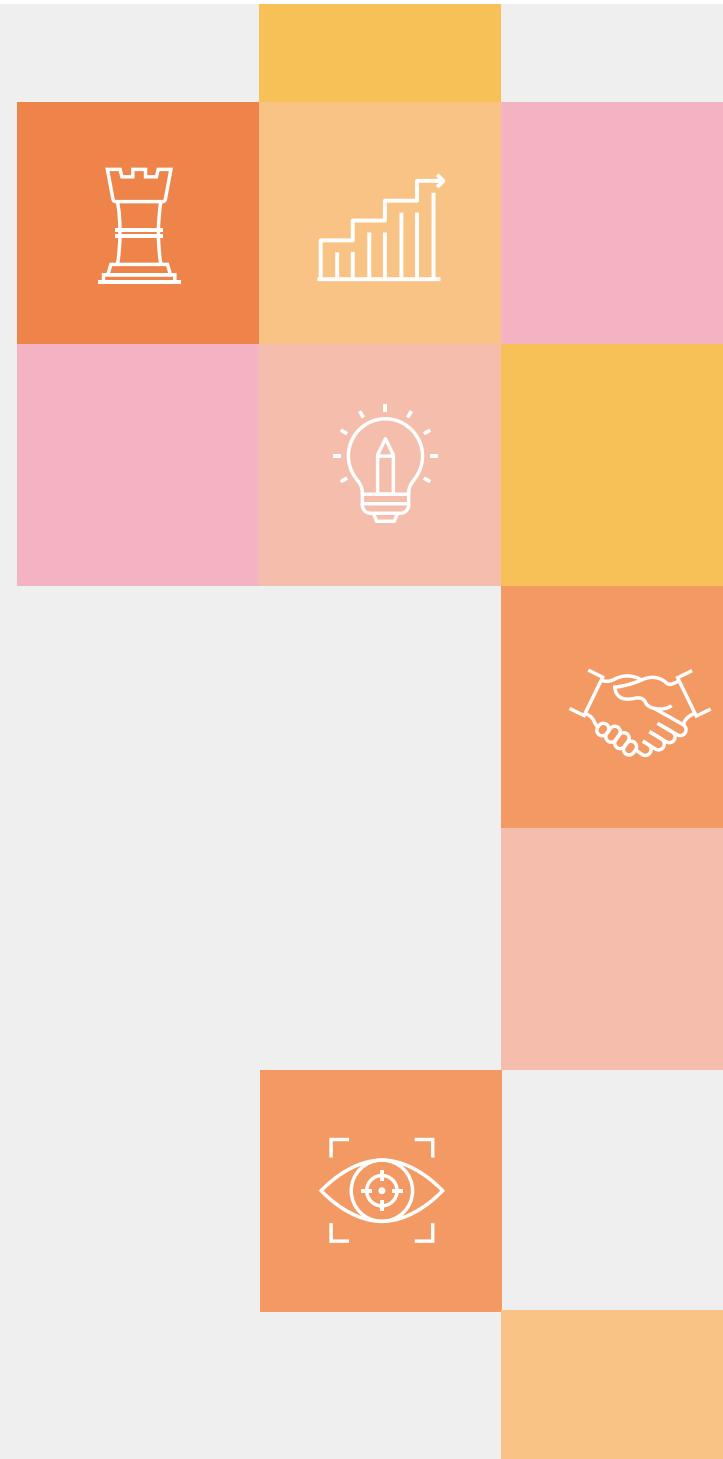
日月光投控了解預防風險比風險發生後再進行消弭更為有效，因此我們在產品 / 服務開發或批准過程中納入風險標準。舉例而言，我們設有產品品質規劃程序，從規劃階段即將市場風險、IP (Intellectual Property) 風險、財務風險與技術可行性等風險納入考量，並且於後續生產過程中選擇較低風險的原物料，同時不斷強化品質的可靠度，透過完善的規劃制度，使整體生產良率標準得以不斷提升。

持續改善的風險管理制度

我們亦建立個別員工主動識別和報告整個組織的潛在風險的措施，鼓勵員工參與結構化反饋過程來持續改進風險管理實踐。日月光投控各主要子公司皆已通過 ISO 相關標準，包含 ISO 9001、ISO 14001、ISO 45001 等等，經由 PDCA (計畫 (Plan)、執行 (Do)、查核 (Check)、行動 (Act)) 的循環設計，使各種被辨識出的可能風險皆能有效被提出，且透過制度化的設定，所有風險皆須進行相對應之評估與管控，同時透過集團內部之傳遞系統，將風險之因應對策納入標準管理程序中。本公司之主要營運據點亦通過 ISO 22301 營運持續管理系統之認證。

新興風險管理

由於快速變化的商業環境、科技的不斷突破以及、去全球化的政經發展等，為整體營運帶來了許多不確定的因素。為主動掌握外部新興風險可能對日月光投控關鍵業務帶來的潛在衝擊，本公司透過風險辨識和風險分析等流程，鑑別出關鍵新興風險項目，並檢視可能的風險減緩與因應措施，以強化集團調適外部環境改變的能力。新興風險由於具有前瞻未來性，因此於現階段可能難以具體地量化，但可能隨著時間的推移而發展成為重大風險。因此，我們建立系統化的新興風險鑑別與評估流程，提前為可能在未來面臨的風險展開準備，協助董事會與高階經理人做出符合企業永續之長期價值與商業策略的決策。



根據上述流程，日月光投控於 2023 年已辨識出之主要新興風險及相應的監控措施和控制機制如下：

風險名稱	風險描述	潛在衝擊	因應方式
智慧財產權風險	員工為增加工作效率而使用生成式 AI，可能因此洩漏機密資訊，以致原本可主張營業秘密保護的要件消失。此外使用生成式 AI 所產生之創作可能衍生的著作權問題，相關法令規範尚未臻明確。	<ol style="list-style-type: none">不當使用生成式 AI 而導致營業祕密外洩，衝擊公司競爭力。使用生成式 AI 所產生之創作若未能擁有著作權，或申請專利，則對於公司的智慧財產權管理有嚴重不利影響。	<ol style="list-style-type: none">提升員工對使用生成式 AI 的智慧財產權觀念，並進行有效管理。導入 TIPS，取得 A 級認證。並優化公司智財權管理系統與制度。我們專注於開發先進製程技術，積極進行全球專利布局，並採用專利與營業秘密雙軌並重的方式來保護智財權。建置營業秘密管理系統，並進行營業秘密保護教育訓練。
全球經濟情勢風險	新冠疫情及地緣政治經濟衝突導致各項營運成本增加，並反映在全球物價上，導致通貨膨脹（簡稱通膨發生，已開發經濟體極可能面臨「停滯性通膨」風險。	<ol style="list-style-type: none">因通膨造成企業成長停滯，及營運不易，甚至可能造成持續性虧損。通膨導致升息，將減緩經濟活動，使企業經營受到影響。	<ol style="list-style-type: none">財務部門持續監控匯率以及利率的趨勢，持續進行避險作業。分析客戶長期訂單趨勢，與材料漲價對於公司未來營運的整體影響，即時進行管理調控。將客戶因應經濟狀況與產業趨勢變化之需求或抱怨內容予以即時、完整地記錄，同時反饋給權責單位及高層管理人員以作最有效之快速處理並落實執行。
法規遵循風險	各國陸續發布永續相關法令，如歐盟碳邊境調整機制 (CBAM) 或美國清潔能源法案 (CCA)，且台灣氣候變遷因應法亦將針對排碳大戶徵收碳費，此均提高企業遵法的不確定性，且有許多新的、更嚴格的遵法要求不斷地被提出，這意味著法規遵循風險變得越來越重要。	<ol style="list-style-type: none">各國永續法令規範逐步實施，公司若未即時因應，將嚴重影響營運面，造成出口受阻或成本大幅增加。未遵守相關規定可能產生罰款及對公司商譽的負面影響，對公司持續營運造成負面影響。	<ol style="list-style-type: none">針對新頒布的法令，法遵單位及時要求各子公司及相關部門，盤點公司目前作業流程，因應法規進行調整作業流程。就國際永續法令相關趨勢加強關注，即早因應布局，研議對策。

3.5 人權管理

人權政策

為維護日月光投控之員工及價值鏈夥伴（包含客戶、供應商／承攬商、代理商、合資企業及聯盟夥伴、地方社區）的基本人權，促進環境、社會、經濟之永續發展，日月光投控支持並尊重「聯合國世界人權宣言」、「聯合國全球盟約」第一與第二條原則、「聯合國企業與人權指導原則」之保護、尊重及補救三大原則、國際勞工組織「工作基本原則與權利宣言」之國際人權規範；謹守日月光投控營業所在地國家法令規範並透過加入「責任商業聯盟」，定期檢視日月光投控人權政策的執行狀況，以確保人權保障工作之落實。

推動方針

- 保護與尊重：**日月光投控致力於保護與尊重人權，打造有益人權保障的良好環境。
- 申訴與補救：**日月光投控確保並提供員工及價值鏈夥伴有權利就其所認為，可能侵犯人權之行為進行申訴、通報或投訴，並要求對任何侵犯人權或產生負面影響之行為給予補救。
- 管理與調查：**日月光投控持續實踐及優化人權治理，透過宣導與教育訓練、盡職調查與回饋機制協助因營業行為所產生之人權維護工作，亦隨營運發展而持續進步。

治理架構

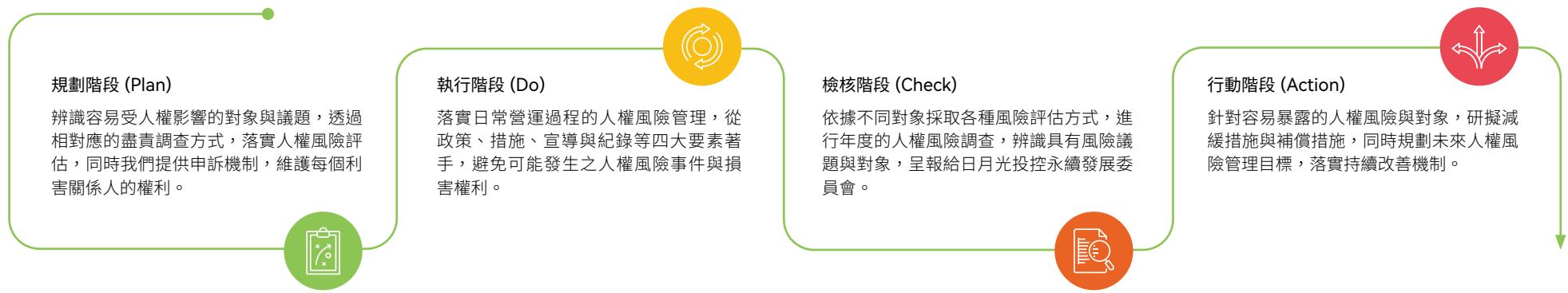
對於全球廠區與公司營運過程所面臨的人權議題進行風險鑑別與管理，透過定期召開會議向永續發展委員會與公司高階經營管理階層報告。

管理原則

我們依據 PDCA 流程，透過鑑別、評估、監測、控制與揭露等原則，落實人權風險管理。根據日月光投控的營運角色，我們將人權管理主要聚焦在自身營運與合資企業的員工、供應商、社區與客戶四個對象上，透過不同的盡責調查方式與提供申訴管道，進行人權衝擊評估，研擬合適的減緩與補償措施，避免產生損害人權的事件。



人權風險管理流程



日月光投控的角色	對象	人權議題	主要政策	負責單位	盡責調查	申訴機制
• 雇主 • 價值鏈夥伴 (合資與合併企業)	• 所有員工 • 女性員工 • 移工 • 青少年工	自由選擇職業、工時、工資與福利、不歧視、性騷擾、職業安全、緊急準備、青少年工、資料隱私與安全	人權政策	子公司「員工關懷與發展」團隊	RBA SAQ、RBA VAP、內部合規稽核	1. 內部舉報管道：各子公司內部舉報管道 2. 外部舉報管道： 商業行為與道德遵循舉報系統 https://coms.aseglobal.com/antifraud/ch.asp
採購者	• 所有供應商 / 承攬商	自由選擇職業、青少年工、工時、工資與福利、職業安全、緊急準備、負責任地採購礦物、資料隱私與安全	供應商行為準則	子公司「供應鏈管理」團隊	供應商永續問卷 /RBA SAQ、現場稽核與 RBA VAP、內部合規稽核	
協助社區發展	• 鄰近社區與環境	水資源、噪音、空污	永續發展實務守則	營運所在地廠區	廠區監測噪音、放流水及氣體排放源偵測	
提供服務者	• 客戶	資料隱私與安全	隱私權及個人資料保護政策	營運所在地廠區	年度風險評估、內部合規稽核與外部獨立單位稽核	

人權管理相關準則及規範：

1 「人權政策」，請參閱 <https://www.aseglobal.com/ch/pdf/human-rights-policy-ch.pdf>

2 「反歧視及反騷擾政策」，請參閱 <https://www.aseglobal.com/ch/pdf/anti-discrimination-and-anti-harassment-policy-ch.pdf>

3 「永續發展實務守則」，請參閱 https://media-aseholdco.todayir.com/2020304172526197940707_tc.pdf

4 「商業行為與道德準則」，請參閱 https://media-aseholdco.todayir.com/20180622151727139618980_tc.pdf

5 「供應商行為準則」，請參閱 https://www.aseglobal.com/ch/csr_supplier_coc.html

6 「採購與供應鏈發展政策」，請參閱 https://www.aseglobal.com/ch/pdf/2019_aseth_purchasingandsupplychaindevelopmentpolicy.pdf

7 「環境責任政策」，請參閱 <https://www.aseglobal.com/ch/pdf/environmental-responsibility-policy-ch.pdf>

8 「隱私權及個人資料保護政策」，請參閱 <https://www.aseglobal.com/ch/pdf/privacy-policy-ch-2022.pdf>

盡職調查

日月光投控定期進行人權盡職調查，主要採用 RBA 自評問卷 (SAQ) 與驗證稽核計畫 (VAP) 評估人權潛在風險及衝擊。若於人權盡職調查中發現任何人權風險、潛在影響或違反人權事件，會積極採取相應減緩措施或補救措施。透過人權盡職調查所評估及鑑別出的人權風險、潛在影響或違反人權事件，以及人權治理工作的實施成效，亦相應檢討日月光控股人權政策、人權管理規章或程序，確保人權保障工作之執行更加完善。

盡職調查流程



實施和結果

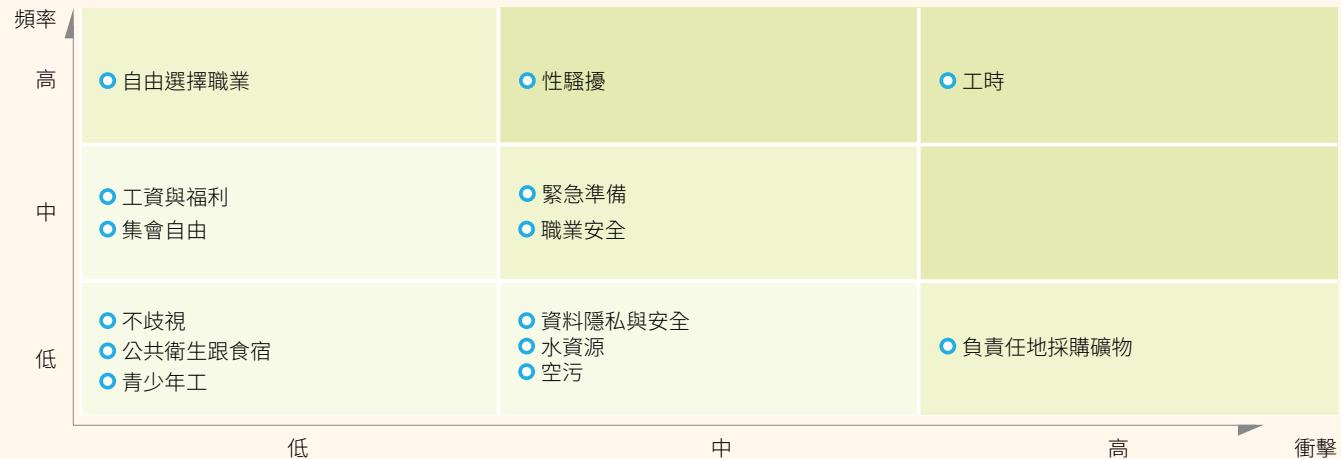
內部實施檢核情況

在生產營運過程所面臨的人權風險，「員工」與「社區」是主要對象，我們透過 RBA 自評問卷 (SAQ) 與驗證稽核計畫 (VAP) 針對全球所有廠區進行風險管理，調查過去三年的人權風險評估結果，辨識容易遭受人權風險的議題與對象，研擬相對應人權減緩措施與補償內容。根據 2023 年評估結果，「工時」、「性騷擾」、「自由選擇職業」、「緊急準備」、「職業安全」為容易暴露風險的議題，我們擬定年度減緩措施，透過人權教育訓練提升人權意識、從招募足夠的人力與工時管理著手，以及提升職場安全文化與工傷預防。詳細內容請參閱「6.1 人才吸引與留任」及「6.3 職業健康與安全」。

外部實施檢核情況

在供應商人權風險評估，我們透過供應商永續性風險評估問卷 / RBA SAQ，針對所有第一階供應商進行永續性風險評估並整合現場稽核與 RBA VAP 鑑別人權衝擊。根據供應商永續性風險 2023 年評估結果，「工時」、「自由選擇職業」、「負責責任地採購礦物」、「職業安全」、「緊急準備」是主要的人權風險，從中找出可能面臨高度風險之供應商，並針對供應商屬性差異採取相應措施，以確認其風險狀況並且持續降低風險。詳細內容請參閱「7 責任採購」。

日月光投控人權風險矩陣



人權減緩措施與補救措施

針對 2023 年鑑別出發生頻率為中高，並且對人權產生高衝擊的風險，其減緩與補救措施如下¹：

對象	重大人權議題	減緩措施	補救措施
員工	勞工	<ul style="list-style-type: none"> • 自由選擇職業 • 工時 • 性騷擾 <p>【系統】 日月光投控支持並尊重「聯合國世界人權宣言」、「聯合國全球盟約」第一條與第二條原則、「聯合國企業與人權指導原則」之保護、尊重及補救三大原則、國際勞工組織「工作基本原則與權利宣言」之國際人權規範；謹守日月光投控營業所在地國家法令規範並透過加入「責任商業聯盟」，定期檢視日月光投控人權政策的執行狀況，以確保人權保障工作之落實。</p> <p>性騷擾： 日月光投控訂立反歧視及反騷擾政策，保護所有日月光投控成員於職場環境免受歧視或騷擾。</p> <p>【宣導與教育訓練】 日月光投控內部持續進行人權政策相關宣導與教育訓練，以深化內部對人權議題的重視、落實人權保障工作。</p> <p>性騷擾： 加強定期舉辦人權、反歧視及反騷擾之教育訓練與宣導。</p>	<p>【制度】 日月光投控訂立人權政策，確保所有工作應當是自願的，員工擁有隨時自由離職或終止僱傭關係的權利。 工時： (1) 因應產能需求招聘足額員工，避免人力不足造成超時工作的情況。 (2) 制定七休一加班管理與追蹤機制。 (3) 建立工時管控系統，以利主管有效的管控員工工時，針對工時較高的員工則發送手機簡訊或郵件預警超時加班員工及其直屬主管。</p> <p>性騷擾： 針對案件發生緣由進行事後檢討，並對個案進行追蹤、考核及監督，確保懲戒或輔導措施有效執行，並避免相同事件或報復情事發生，並依此進行職場環境與制度的調整。</p> <p>【補償】 性騷擾： 針對性騷擾案件發生緣由進行事後檢討，後續並進行追蹤，確保懲戒或輔導措施有效執行，同時亦依此進行職場環境與制度的調整。 其他重大人權議題發生時，依照日月光投控內部程序進行協商並採取相應措施。</p> <p>【懲處】 性騷擾： 對於構成性騷擾之案件，由性騷擾申訴處理委員會視違規情節對行為人施以警告、懲戒或其他不利處分，並要求加害人向受害人道歉，如情節嚴重時，得解聘之。 其他重大人權議題發生時，依照日月光投控內部程序進行協商並採取相應措施。</p>

¹ 其他議題之人權減緩措施與補救措施請參閱日月光投控人權管理框架 <https://www.aseglobal.com/ch/pdf/human-rights-management-framework-ch.pdf>

對象	重大人權議題		減緩措施	補救措施
	健康與安全	• 職業安全 • 緊急準備	<p>【系統】 日月光投控全球廠區依據 ISO45001/OHSAS 18001 職業健康安全管理系統、RBA 行為準則及當地法規，設置管理組織、訂定管理辦法及程序，並建立定期稽核程序，使其有效地預防各種事故發生。</p> <p>緊急準備： 日月光投控公共消防安全符合美國消防安全法規 (NFPA)、ISO45001 或 OHSAS 18001 職業安全與衛生管理系統</p> <p>【宣導與教育訓練】</p> <p>職業安全、緊急準備：</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) 公共消防安全符合美國消防安全法規 (NFPA)，並加強防災安全教育訓練宣導。 (2) 定期實施火災、地震及複合性災害發生之人員緊急疏散演練，檢討並修正預防預警措施。 (3) 日月光投控每季定期檢討工傷事件及改善預防措施，定期進行宣導與教育訓練。 	<p>【制度】 職業安全： 制定職業傷害與事故通報及調查作業程序管理辦法，依管理辦法及當地法規，執行標準處理程序並即時通報當地主管機關，同時定期檢討工傷事件及改善預防措施。 日月光全球廠區分別制定職業災害與事故通報及調查作業程序管理辦法，當工傷事件發生時，依管理辦法及當地法規，正確執行標準處理程序及於管制時間內通報當地主管機關。</p> <p>緊急準備： 日月光投控訂定複合式災難緊急應變及災後復原計畫，每年與當地主管機關合作，進行全面性緊急應變及複合型災難演習，模擬多種緊急狀況以持續精進災難應變措施。</p> <p>【補償】 職業安全： (1) 於廠區內較高風險的作業環境，如游離輻射、噪音、危險化學品及粉塵等作業場所，日月光投控針對此環境工作的員工提供個人防護裝備。 (2) 職業醫師進行健康評估，透過諮詢協助員工進行健康管理。 因公所導致之職業災害協助申請醫療保險補償。 其他重大人權議題發生時，依照日月光投控內部程序進行協商並採取相應措施。</p> <p>【懲處】 - 依照日月光投控內部程序進行協商並採取相應措施。</p>
價值鏈夥伴 (合資企業)	勞工	• 自由選擇職業 • 工時	<p>【系統】 日月光投控要求價值鏈夥伴透過年度稽核或 RBA VAP，避免人權風險發生。</p> <p>【宣導與教育訓練】 日月光投控要求價值鏈夥伴藉由宣導灌輸內外部勞動人權重要性及教導實務執行方式，事先降低勞動人權風險。</p>	<p>【制度】 - 日月光投控要求價值鏈夥伴建立內部永續性稽核制度，針對價值鏈夥伴之永續性採定期或不定期稽核，期許不斷提高價值鏈夥伴的永續性。</p> <p>【補償】 - 日月光投控要求價值鏈夥伴針對人權風險進行改善措施，並且持續追蹤改善程度。 - 日月光投控要求價值鏈夥伴須針對有遭受人權損害權益的員工，提供「輔導」、「財務補償」或「政策修改」等補償措施。</p> <p>【懲處】 - 日月光投控要求價值鏈夥伴如其供應商發生重大人權事件，得終止或解除契約或合作並請求懲罰性違約金、施以降評或停權。</p>
	健康與安全	• 職業安全 • 緊急準備		
供應商	勞工	• 自由選擇職業 • 工時	<p>【系統】 針對供應鏈人權風險，透過各子公司對供應商進行年度稽核或 RBA VAP，避免風險發生。</p> <p>【宣導與教育訓練】 藉由供應商教育訓練，灌輸供應商勞動人權重要性及教導實務執行方式，事先降低勞動人權風險。</p>	<p>【制度】 - 日月光投控建立供應商永續性稽核制度，針對供應商之永續性採定期或不定期稽核，期許不斷提高供應鏈的永續性。</p> <p>【補償】 - 要求供應商針對人權風險進行改善措施，並且持續追蹤改善程度。 - 要求供應商須針對有遭受人權損害權益的員工，提供「輔導」、「財務補償」或「政策修改」等補償措施。</p> <p>【懲處】 - 供應商如發生重大人權事件，日月光投控得終止或解除契約或合作並請求懲罰性違約金、施以降評或停權。</p>
	健康與安全	• 職業安全 • 緊急準備		
	道德	• 負責任地採購礦物		

隱私及個人資料保護

政策與目標

日月光投控重視並關切隱私權及個資之保護，我們已制定隱私權及個資保護政策及相關內部管理辦法，並要求日月光投控成員及其協力廠商於蒐集、處理、利用、留存及揭露 個資時，應遵循台灣個人資料保護法、歐盟一般資料保護規範 (General Data Protection Regulation) 及位於其他營運地區所適用之個資保護相關法規，確保合規作業並共同致力於維護個資安全，以保障個資所有人之權益。日月光隱私權及個資保護政策¹ 對個資之使用及保護等相關事項皆定有明確規範及合規要求，日月光投控成員及其協力廠商應依循執行，在不逾越特定目的之必要範圍及最少的程度內蒐集、處理及利用個資，並採取適當安全維護措施。

宣導與推動

為持續強化日月光投控成員對於個資保護之遵法意識，以落實合規管理及作業法規遵循，我們定期透過內部教育訓練及重要公告宣導個資保護相關法規及合規作業指引、查檢個資安全維護狀態及評估日常營運可能面臨之不合規風險，並根據評估結果制定相關管理計畫及措施。此外，我們每兩年進行一次 RBA 稽核，由具資格之外部 RBA 稽核員針對各管理系統面向進行查核，其中關於隱私權管理包含以下檢視項目：(1) 個資保護；(2) 防止個資未經授權揭露的保護措施；(3) 個資保護控管流程；(4) 廠內外文件紀錄的妥善保存及適當存取權限，確保留存作業符合適用法規要求。本公司之最新 RBA 稽核結果確認前述隱私權相關面向評級為「符合」。此外，我們並委任安永聯合會計師事務所進行第三方查核，確認本公司隱私政策於政策制定、權責、風險管理、違規懲戒、內部稽核、公開資訊等面向遵循情形，前述委任事宜請參本公司網站²。

個資使用及申訴

日月光投控設有隱私權及個資保護合規專責單位，並建立熱線機制供我們的員工、外部人員諮詢個資相關事務，或依其法律權利提出需求。我們持續檢視個資使用之狀態，日月光投控於 2023 年度未將蒐集之個資使用於原特定利用目的以外之其他目的。

我們的員工、外部人員可透過相關舉報管道向日月光投控提出個資之申訴或舉報。日月光投控於 2023 年度未接獲與個資相關之申訴或裁罰。

來源 樣態	個資保護主管機關 或其他政府單位	個人或其他單位
個資申訴	無	無
個資裁罰	無	

申訴機制與流程



¹ 隱私權及個資保護政策請詳 <https://ase.aseglobal.com/ch/privacy-policy/>

² 委任事宜請參考 <https://www.aseglobal.com/en/pdf/coc-agree-upon-procedures-report.pdf>

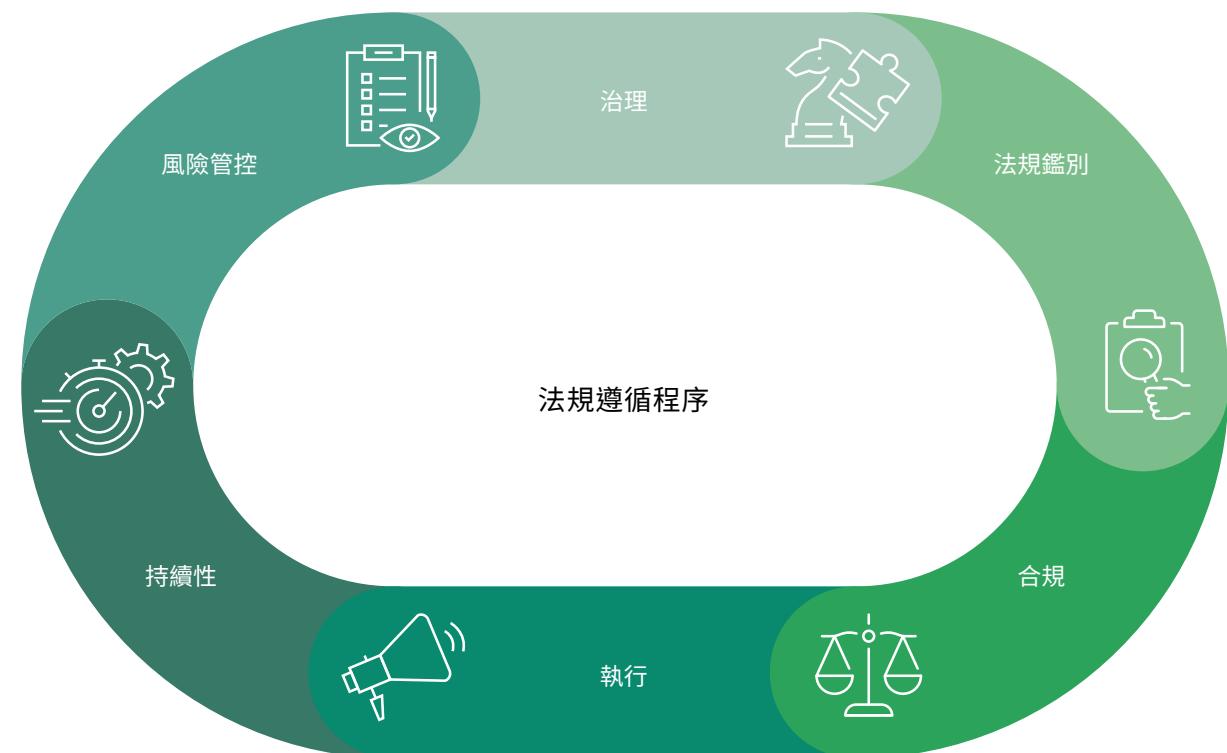
3.6 法規遵循

日月光投控從事所有經營活動均力求符合相關法令規定，為了確保對於法規遵循的落實，日月光投控持續關注任何影響營運之國內外政策與法令，並建立法遵第一之企業文化，深植於所有營運所在地。

本公司由公司治理主管及法令遵循部門，協助董事遵循法令及監督所有子公司之法規遵循業務，使相關營運活動均符合法規規範。法規遵循制度從法規盤點、法規更新、法規鑑別到合規性檢視一直是日月光投控法規遵循程序的核心，藉由執行法規遵循制度，落實持續有效之法遵作為，並導入法遵風險控管機制，協助評估營運行為可能產生的法令遵循風險。此外，本公司要求各子公司應即時回報所有遭受主管機關裁罰之案件，檢討受裁罰原因並落實整改方案，並由法令遵循部門及稽核部門監督改善情形，每年度向董事會提出法令遵循報告案。

2023 年本公司持續對各子公司進行法遵查核，在各子公司環安衛領域加強管理。此外，在國外法令部分，我們將科技產業所直接面臨之美國出口管制法規、清潔競爭法案 (CCA) 及歐盟碳邊境調整機制 (CBAM) 法案等重要法令列為各子公司法規遵循重點；在國內法令部分，則以「證券交易法」、「勞動基準法」、「職業安全衛生法」、「消防法」、「氣候變遷因應法」、「能源管理法」、「再生能源發展條例」、「性別平等工作法」、「性騷擾防治法」及「國家安全法」作為法遵重點，依循最新法令規定修改內部規範，並以教育訓練與公告等方式使本公司及各子公司董事、經理人或員工知悉並得以遵守相關法律規範。

本公司確實遵守公司法、公平交易法及證券交易法等關於公司治理及上市公司應符合之重要法令，並無任何違反前述法律之情事。日月光投控各營運據點於 2023 年受當地主管機關裁罰之案件總數為 7 件，共計約 20,369 美元，惟並無任何重大案件（罰款超過 10,000 美元）。本公司已於 2024 年 1 月將 2023 年度法遵管理情形呈報董事會，並說明改善完成之作法，使董事會成員了解各子公司法規遵循執行情況。



3.7 資安管理

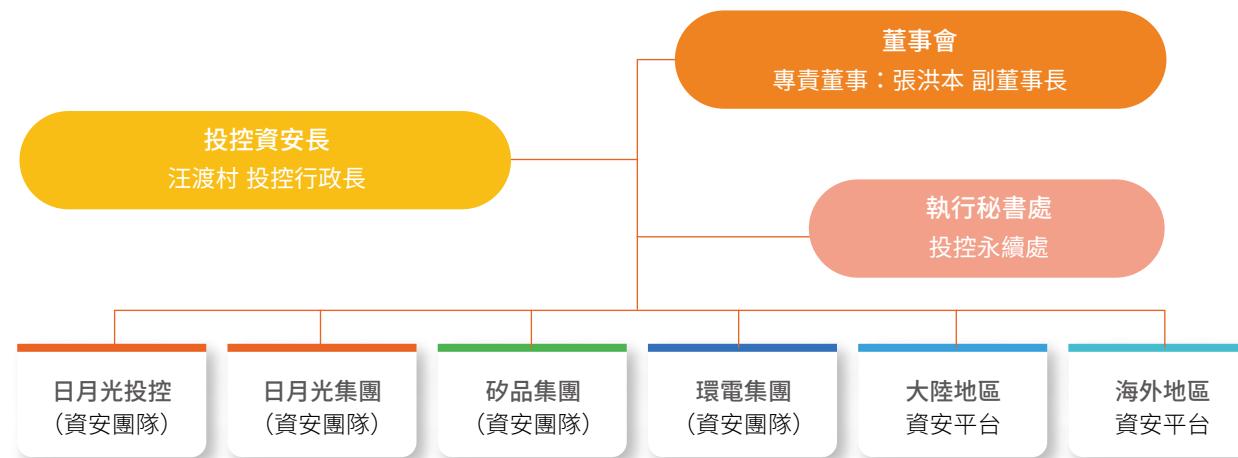
資安政策、組織與目標

為強化資安防護韌性與管理機制，本公司從公司治理角度出發，訂立「日月光投控資訊安全政策」¹作為最高管理依據，並定期進行資安事故演練、辦理員工資安教育訓練及宣導，強化全體安全意識，以確保公司重要資訊財產之機密性、完整性及可用性，符合相關法規與規範要求，進而獲得客戶信賴、提升公司競爭優勢，並確保營運與重要業務的永續運作。日月光投控並依相關法令與營運目標進行資訊安全風險評估，使董事會與高階管理階層定期瞭解當前資訊安全議題和公司資安現況，做為設立資訊安全指導方向、策略與目標之依據。

本公司由張洪本副董事長擔任資安專責董事，並於本公司董事會、永續發展委員會下成立「資安管理分組」，綜理日月光投控整體資安策略發展與資安成熟度評量對標，主責整體資安風險管理、督導各子公司資安管理運作、協調溝通內外部技術資源與情資，以期提升資安能量，降低資安威脅與風險。「資安管理分組」設置資安長(CISO)一職，由本公司行政長暨公司治理主管兼任，主責指示日月光投控資安風險管理架構、定期溝通檢討各子公司資安管理方

案與事件應變，並於每年第四季向董事會報告資安治理情況。另由本公司企業永續處擔任執行祕書負責推動與執行資安相關工作，各子公司委派資安團隊擔任分組成員，負責執行資安管理分組決議之資訊安全作業。本公司每季召開一次資安管理分組會議，檢視及決議公司整體資安策略，以及報告與討論日月光投控資安工作進度，並邀請外部專家分享資安趨勢與重要議題。

日月光投控資安管理分組



¹ 日月光投控資訊安全政策，請參閱 https://www.aseglobal.com/ch/pdf/2024_ASETH_ISMP_CH.pdf

資訊安全是企業營運的根本，日月光投控一直以來重視資安管理，不僅鑑別內外部資安相關風險與制定因應對策，並每年定期執行所有廠區的 NIST CSF 資安成熟度評估，持續推動國內外廠區網路安全規劃和改善方案，以提升資安不同面向的能量與整體成熟度，防止與降低資安事件所帶來的衝擊。同時，我們透過實施全體員工資安教育訓練提升員工資安意識，避免重大資安事件發生。透過有效的資安管理措施，不斷強化企業營運韌性，提高利害關係人信心與滿意度，達到永續營運的目標。

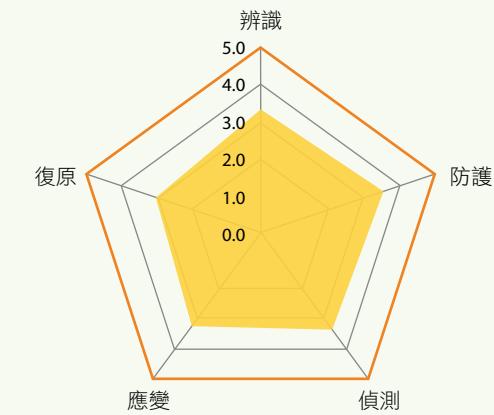


資安實施與防護

資安成熟度

為有效掌握各子公司每年度整體資安防禦體系的策略調整與強化趨勢，日月光投控於 2019 年起與第三方專業顧問合作，正式導入 NIST CSF 成熟度評估機制，透過五大關鍵指標：辨識 (Identify)、防護 (Protect)、偵測 (Detect)、應變 (Respond)、與復原 (Recover) 評鑑整體資安成熟度結果，逐年開始以精緻與深化各資安要求為執行方向，每一廠區透過自身成熟度評估成績與缺失建議，可進行個別化資安提升，本公司並對標半導體產業與瞭解自身狀況為目標，了解各子公司在資安不同領域、國別、或營運上的相應風險，進一步整合資源調整與支援指導，落實並持續強化企業整體性的資安管理基礎。2023 年延續去年的成熟度評估機制，透過一致的縱向量化指標，分別針對政策成熟度、控制成熟度、管理成熟度、稽核成熟度以及供應鏈成熟度等範圍，歸納出具體的評估結果。更針對 NIST CSF 每個橫向的評估項目上，持續蒐集個別子公司的資安管理與控制現況、資安框架與政策現況等資料。同時因應數位化革命的帶動下，資訊科技 (IT) 與營運科技 (OT) 的融合愈來愈緊密，特別將橫向實施廣度由 IT 往 OT 延伸，了解於 IT 與 OT 落實的差異，期將 OT 資安成熟度往 IT 靠攏，逐步強化企業關鍵營運系統的資安防禦能力。

網路安全防衛能力



■ 日月光投控整體
成熟度表現



資安風險識別與管理

日月光投控每年定期委託第三方專業單位進行資安稽核與健診，如外部稽核、弱點掃描和滲透測試，確定資訊系統和網路環境符合安全實施標準，嚴格執行資訊安全政策與客戶隱私保護措施，以保護公司商業機密及客戶資料不外洩。針對外界突發性資安攻擊，資安管理分組會即時召集平台技術交流和應變會議，分析檢討相關因應與防禦措施，建構資訊同步的完整防護網。

在推動數位轉型的趨勢下，除持續精進 IT，也將 IT 資安經驗逐步轉移到 OT，更開始階段性規劃執行 OT 場域資安健診，透過外部專家檢視與測試來降低 OT 資安環境潛在威脅與風險，2023 年完成 4 個廠區 OT 資安健診。

以公司治理角度保障公司營運風險之餘，加強同仁資安保護意識、提升組織運作能力亦為資安管理重點之一。日月光投控所有員工每年定期接受 PIP 資訊安全教育訓練，包括資訊安全政策、資訊安全管理架構、資訊安全控制措施等，2023 年共完成 110,123 人次與 53,862 小時的課程，亦不定期進行社交工程郵件演練，加強員工對於郵件社交工程攻擊的警覺性。同時，陸續導入系統化管理機制，將資安會議參與、教育訓練、異常事件管理、機密檔案標示、防毒 / 軟體安全等資安相關項目透過系統化方式進行整合，並進行 KPI 監控與稽核，將管理的觸角從上到下深入到每一位員工、每一個端點裝置，得與員工的績效做整合，降低因違反資訊安全管制規定可能招致之處罰、法律責任與公司營運所面臨衝擊等。

提升數位韌性

日月光投控於 2023 年未發生重大資安事故¹，除制定相關資安事件等級、通報與應變流程，並且執行各類資安事故演練，透過相關管理機制，把握資安事故處理時效、降低風險與減少受害範圍，並建置日月光投控資安管理平台系統 (ASEH Information Security Management System) 結合資安情資分享與資安事件通報兩大功能，即時掌握與傳遞資安情資，並有效率處理資安事件通報，掌握整體風險情勢，提升資訊安全應變與防護能力，建立橫向之資安聯防機制。同時，因應資訊安全風險已對企業帶來嚴峻考驗與挑戰性，日月光投控以風險管理為出發點，以投保資安險作為後層資安防護手法，投保範圍涵蓋日月光投控及任何從屬公司，以期在資安事故發生同時，能緊急應變與控制受駭影響，並透過保險保障降低自身與客戶、供應商等可能的資安損失以及快速恢復企業正常營運。

為確保營運與重要業務的永續運作，避免重要資訊系統因重大災難事件而導致服務無法持續的風險，我們每半年進行一次災難復原演練，演練計畫內容包括：演練組織架構圖、範圍、時間、關鍵資訊系統、參加單位、參加人員與任務、演練之備援人員、演練實施步驟與流程、所需資源、資料備援回復、演練之風險管理、演練後之檢討與改善等，確保公司在關鍵時刻發揮災難應變能力以災害復原機制快速回復至企業正常或可接受的營運水準，以達到重要資訊系統持續營運不中斷，此演練計劃也會持續執行維護、管理與演練，以確保備援機制的有效性。



¹ 我們定義重大資訊安全事件為任何損失超過 1 千萬美元的情況

資安情資交換

我們持續與政府單位、國內外資安組織及平台保持緊密溝通，例如：FIRST (Forum of Incident Response and Security Teams)、台灣電腦網路危機處理暨協調中心 (TWCERT/CC) 成立之台灣資安聯盟、高科技資安聯盟等，透過組織溝通管道，與產業同業、供應鏈分享最新趨勢和行動方案，提升台灣產業資安防護水平。同時並加入 SEMI 半導體資安委員會，推動台灣半導體晶圓設備資安標準 SEMI E187 – Specification for Cybersecurity of Fab Equipment，透過資訊安全規範、標準與情資，我們將持續進行管理制度與技術的整合，全面發展、提升內部資安能量；同時，符合上下游供應鏈與利害關係團體對本公司的資訊安全期待，強化資安防護韌性，保障日月光投控智慧製造安全與企業永續競爭優勢。

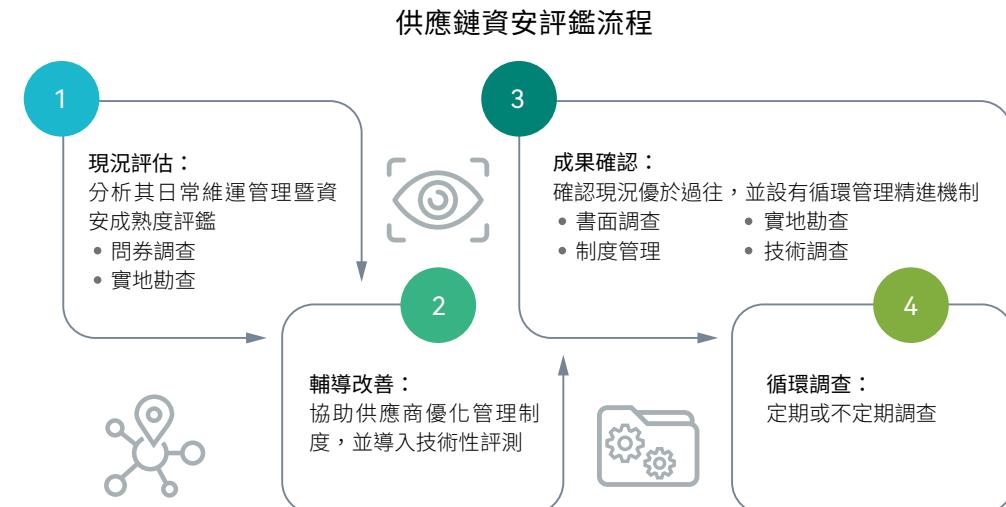
日月光半導體高雄廠與法務部調查局高雄市調查處，共同宣布簽署資通安全聯防、營業秘密保護與情資分享合作備忘錄 (MOU)，進行資安防護經驗及技術的交流，以加強雙方在資訊安全領域的合作及風險評估，同步探討最新的資安技術與防禦策略，進一步提升數位韌性。此次資安聯防合作備忘錄的簽訂是日月光與高雄市調查處共同努力的重要里程碑，標誌著雙方將在資安領域展開更緊密的合作，藉以強化企業數位韌性，並可更即時、有效的因應各種網路犯罪帶來的挑戰，進而保護企業資產，免受網路攻擊和資安威脅，建構日月光的安全數位生態圈。



日月光半導體高雄廠與法務部調查局高雄市調查處簽署資通安全聯防、營業秘密保護與情資分享合作備忘錄

供應鏈資安管理

因應供應鏈的數位化以及大量數據交換，供應鏈正面臨前所未有的資安威脅，日月光投控為有效提升上下游供應鏈成員實質資安韌性，從 2022 年開始制定供應商資訊安全評鑑執行制度，並首先針對關鍵供應商以現況評估、輔導改善、成果確認、循環調查四個步驟進行評鑑，2023 年共完成 76 家供應商資安評鑑，後續將逐年擴大評鑑範圍，並且三年執行一次循環定期調查，期可藉此建構一個完善的供應鏈資安管理，確保企業整體營運安全並提升資安韌性，進而提升整個半導體產業的資安環境與水準。



資安認證與資安措施推動成果

資安認證

日月光投控重視資安議題，鑑別內外部相關風險，制定與推動各項關鍵因應對策，榮獲國際資安指標認證肯定，包括 ISO 27001、ISO22301、ISO15408、ISO21434、IEC 62443、GSMA 等。透過企業營運持續管理與國際資訊安全等管理標準，持續嚴格檢視與優化資安工作流程與管理措施，提升企業營運韌性，全方位保障公司智慧製造安全與企業永續競爭優勢。

國際資安認證

ISO 27001

日月光半導體高雄廠、中壢廠、上海材料廠、矽品與環電，針對關鍵基礎設施持續營運所需之重要資訊系統，持續精進並落實各項資訊安全管理，奠定穩定、厚實的 IT 環境基礎。

ISO 22301

日月光半導體高雄廠、矽品與環電為強化危機管理及災害應變的管理機制取得 BCMS 營運持續管理系統 ISO 22301 認證，提供企業良好的防護管理框架，作為穩固資安治理的第一步。

ISO 15408

日月光半導體高雄廠、中壢廠、新加坡廠通過安全認證 EAL6 最高等級，打造符合國際規範安全產品的生產環境與管理模式，並提升公司產品運送的安全管理機制，給予封裝及測試等生產製程資訊安全保證，提供給客戶更好的服務。

ISO 21434

日月光半導體高雄廠通過德國 TUV NORD 認證，成為全球第一家榮獲 ISO/SAE 21434 國際車用網路安全標準認證且 100% 符合標準的半導體封測大廠。

IEC 62443-2-1

日月光半導體高雄廠針對產線生產環境的工控安全，通過德國 TUV NORD 的專業評鑑，順利取得 IEC 62443-2-1 認證，成為台灣半導體電子業第一家榮獲此認證之企業。

GSMA

日月光半導體高雄廠通過行動通訊安全認證標準，取得 GSMA 認證，以製造商的身份，完成生產站點與流程的全面性稽核，符合 UICC 生產安全標準 (GSMA SASUP)。

資安措施推動成果

日月光投控對內從公司治理角度出發，訂立資訊安全政策、定期進行資安事故演練、辦理員工資安教育訓練及宣導，強化全體安全意識，邀請產官學界代表，定期分享國際間的資安發展議題，提升危機敏感度。對外則積極參與國際資安組織 FIRST、TWCERT/CC 台灣資安聯盟、高科技資安聯盟等，透過組織溝通管道，與產業同業、供應鏈分享最新趨勢和行動方案，提升資安防護水平。同時，透過推動認證工作接軌國際，致力降低企業資安的威脅，以確保營運的安全，與客戶及供應鏈夥伴建立長久穩固的合作關係，提供更完善、全面的服務。

2023 年資安措施推動成果

資安政策、組織與目標

- 0 件重大資安事故
- 制定 3 項 2025 年資訊安全目標
- 召開 4 次日月光投控資安管理分組會議

資安實施與防護

- 運作 1 式日月光投控資安管理平台系統
- 25 個廠區進行 NIST 資安成熟度評估
- 4 個廠區進行 OT 資安健診
- 2 次資安災難復原演練
- 110,123 人次資安教育訓練
- 53,862 小時資安教育訓練
- 持續投保資安險
- 76 家供應商資安評鑑

資安認證

- 11 個廠區取得 ISMS 資訊安全管理系統 ISO 27001 認證
- 3 個廠區取得 BCMS 營運持續管理系統 ISO 22301 認證
- 1 個廠區取得 IEC 62443-2-1 認證
- 3 個廠區取得 ISO 15408 安全認證 EAL6 最高等級

Incoming Area



創新服務

創新是人類永續發展的關鍵，日月光投控透過創新強化產品的價值，讓人類在智慧化時代享受生活便利性，提高社會福祉。我們也思考智慧製造，從設計階段就考量環境與社會創新，我們讓產品能源效率不斷提升，協助客戶在產品使用階段降低電力消耗，進而減少溫室氣體排放；同時考量產品使用過程對人體健康的影響，開發無危害材料，並提高可回收性，及延長產品耐久性。

日月光投控承諾持續提升原料利用率與資源再循環，以及減少溫室氣體與廢水排放、廢棄物產生和化學品使用，來改善我們的生態效益並保護環境。極力追求發展及促進全方位環保製造與服務概念，從原物料採購、設計開發、生產製造、產品使用與廢棄，我們將生命週期中的各階段環境衝擊因子納入考量，提供對環境最友善的綠色製造服務。

