

責任採購

供應鏈為日月光投控競爭力的重要環節，我們與供應商為相互依賴的夥伴關係，在邁向永續的過程不斷相互砥礪。我們透過建立完整的供應鏈永續管理體系，以確保供應鏈以對環境負責態度方式營運，並且完全符合商業道德相關要求，同時尊重其員工之人權與勞動權益，擁有安全的工作環境。

供應鏈的永續發展也被我們視為最高戰略之一，投控董事會為供應鏈管理的最高決策單位，持續檢視相關永續議題的作法與績效，制定供應鏈永續發展策略，透過積極的培植供應商永續能力，建構更具韌性及多元價值的永續供應鏈生態系。



2025 主要績效



221 家
供應商永續性實體稽核



超過 630 家
非第一階供應商
(non Tier-1) 管理



467 家
供應商衝突礦產調查



100%
非衝突
(DRC Conflict-Free) 產品

SDGs	企業行動與貢獻	2025 重大議題	關鍵績效指標	2025 年目標	狀態	2025 年績效	2026 年目標	2035 目標
	確保整個企業和供應鏈的所有員工都能獲得工資，使他們能夠支持受撫養人的教育，並且零童工	永續供應鏈	封裝與材料服務產品為非衝突 (DRC Conflict-Free) 比例 (%)	100%	達成	100%	100%	100%
			電子製造服務產品為非衝突 (DRC Conflict-Free) 比例 (%)	100%	達成	100%	100%	100%
			第一階供應商永續性實體稽核 ¹ 家數	120	達成	221	120	200
	與氣候科學保持一致，大幅減少與自有和供應鏈營運相關的排放		重要減碳議合供應商 ² 取得溫室氣體排放查證 (ISO 14064 或同等第三方認證) 比例 (%)	50%	達成	62%	60%	100%
			重要減碳議合原物料供應商取得產品碳足跡查證比例 (%)	30%	達成	33%	55%	100%

¹ 永續性實體稽核包含：現場稽核、RBA VAP 與獨立第三方單位稽核

² 重要減碳議合供應商：ATM (1) 前 10 大高碳排放量之原物料類別，(2) 高採購金額之機台設備；EMS (1) 前 5 大高碳排放量之原物料類別，(2) 高耗能之機台設備。2025 年，共 78 家重要減碳議合供應商（原物料供應商 51 家；機台設備供應商 27 家）

7.1 供應鏈管理承諾

日月光投控致力於成為企業永續重要議題的倡議者，我們自 2015 年起主動加入「責任商業聯盟 (Responsible Business Alliance, RBA)」並且積極參與相關會議與訓練課程。除自身遵循 RBA 行為準則外，並依據 RBA 之行為準則與參考「OECD 多國籍企業指導綱領 (OECD Guidelines for Multinational Enterprises)」、「聯合國企業和人權指導原則 (UN Guiding Principles on Business and Human Rights)」、「世界人權宣言 (UN Universal Declaration of Human Rights)」、「國際勞工組織「工作基本原則與權利宣言 (ILO Declaration of Fundamental Principles and Rights at Work)」」、「國際勞工組織「勞動公約 (ILO Fundamental Conventions)」及「社會責任標準 (SA8000)」等國際規範與標準，訂定「供應商行為準則」與「永續性風險評估問卷 (Sustainability Assessment Questionnaire, SAQ)」評估自身營運中之勞工、健康與安全、環境與道德管理等績效，同時亦主動運至供應鍊的永續性管理。

我們要求所有供應商皆須遵守「供應商行為準則」，除了在新供應商導入時須簽署「供應商行為準則承諾書」外，相關規範同時於供應商 E 化系統公告，使所有供應商在每一次與公司商業活動中，皆能了解並承諾其必須遵循的規範，供應商對本公司之「供應商行為準則」的遵循程度，亦為日月光投控列入合格供應商與採購決策的先決必要條件。同時，為推動供應鏈永續發展，我們期待供應商不斷提升永續性績效並透過國際標準認證建立穩健的供應鏈管理基礎，因此要求合格供應商須取得 ISO 9001、IATF 16949、ISO 14001 及 ISO 45001 等品質、環境與職業安全衛生管理系統認證；針對重要減碳議合供應商，則進一步要求導入 ISO 14064 (或同等第三方查證標準) 或 ISO 14067 等碳管理相關標準，以提升供應鏈永續競爭力以及碳排放管理透明度與減碳能力。

供應商行為準則

為確保供應商充分理解並落實日月光投控對永續發展的承諾，我們制定「日月光投控供應商行為準則」，要求供應商共同遵循，並遵守其營運所在地之相關法律和法規。同時，供應商亦須將此要求傳達至其下一階供應商，並監管下一階供應商之遵循情況。

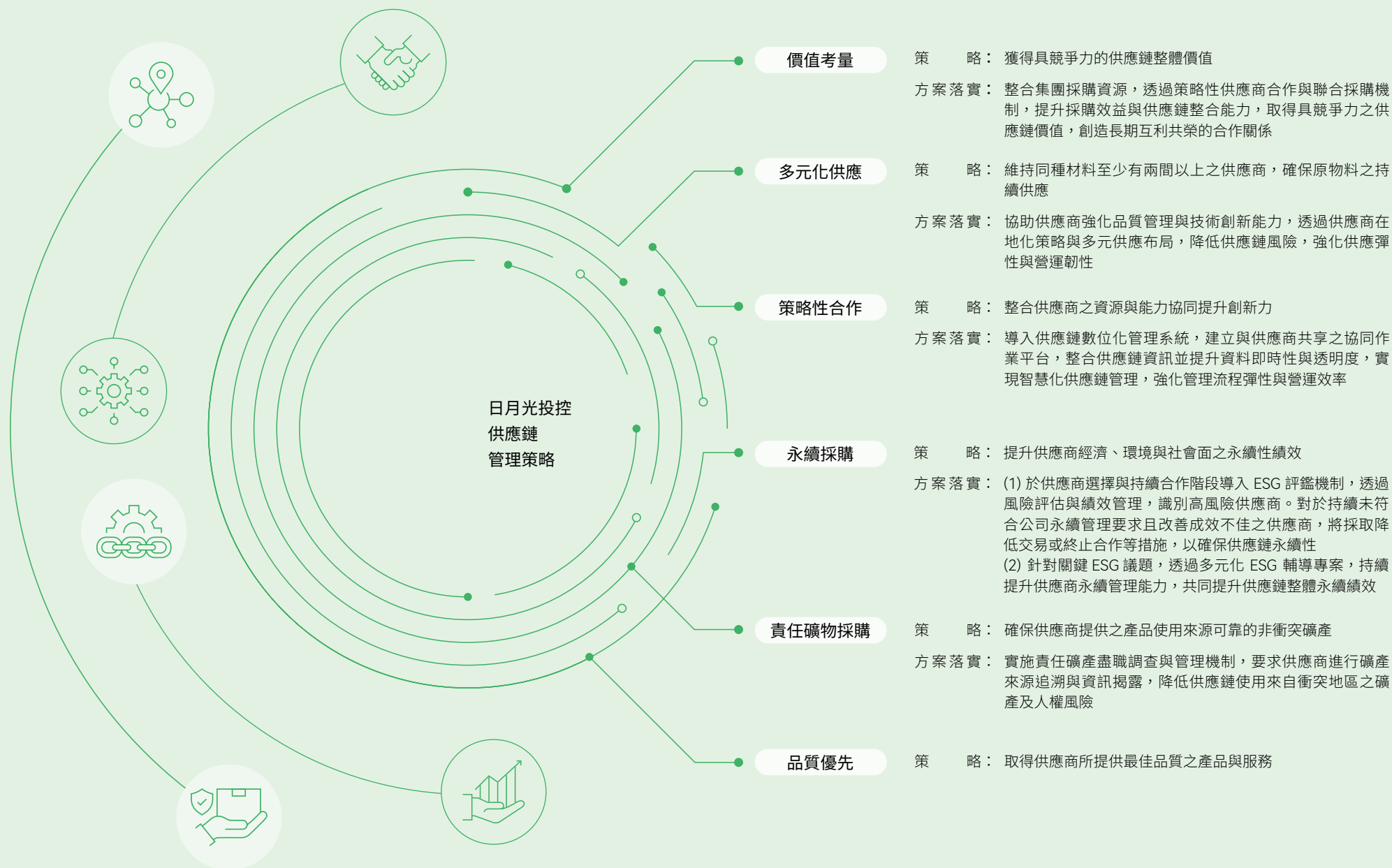
為確保供應鏈工作環境的安全、保障員工受到尊重並有尊嚴地進行工作、落實環保並遵守道德操守，日月光投控要求供應商遵循勞工人權、職業健康安全、環境管理及道德規範等相關要求，嚴禁任何形式之童工及強迫勞動情事。如發現重大違規情形，將依管理程序採取改善措施，並視情況終止合作關係。2025 年，未發生供應商因違反童工或強迫勞動相關要求而遭終止合作之情形。日月光投控供應商行為準則，請參閱 <https://www.aseglobal.com/ch/pdf/aseh-supplier-coc-ch.pdf>

採購與供應鏈發展承諾

為傳達日月光投控對供應鏈永續管理的承諾與期待，我們制訂「日月光投控採購與供應鏈發展政策」，並於公司網站公開揭露，與供應商共同攜手努力打造具永續性之供應鏈，同時發展供應鏈的創新技術能力，為客戶提供負責任且優質的服務。日月光投控採購與供應鏈發展政策，請參閱 https://www.aseglobal.com/ch/pdf/2019_aseth_purchasingandsupplychaindevelopmentpolicy.pdf

供應鏈管理策略

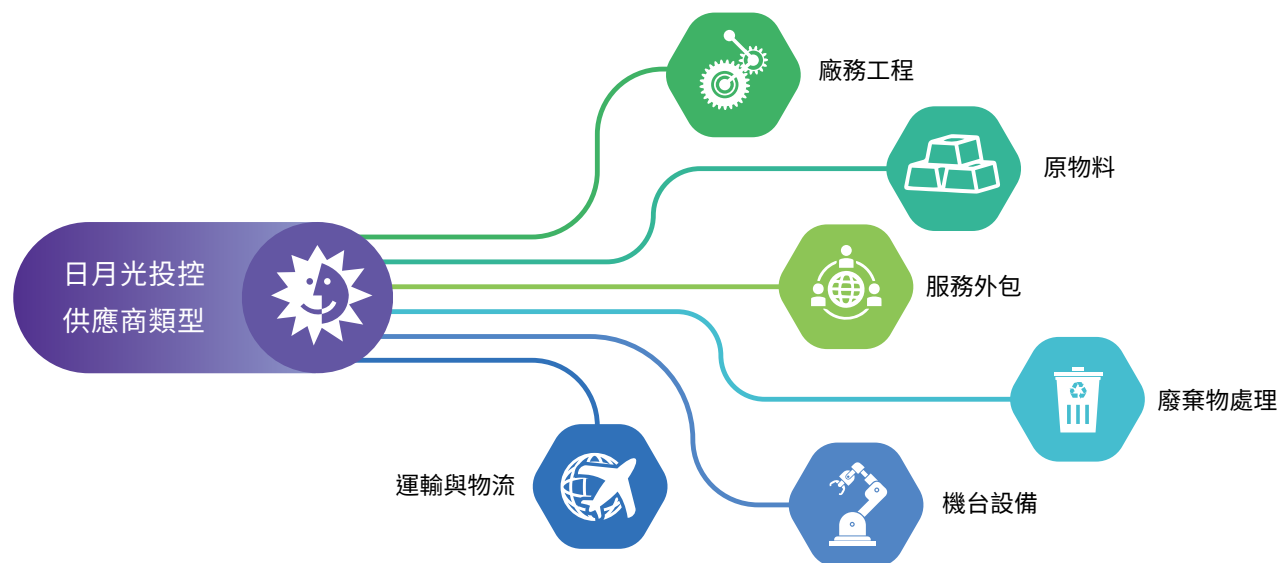
日月光投控致力於與供應商建立堅定的夥伴關係，並且將責任採購具體體現，因此我們在日常採購作業中，除成本與品質的考量外，更著眼於供應鏈所產生的整體永續價值，共同積極因應永續供應鏈的新興議題與風險，訂定具體的供應鏈管理策略，透過具體的行動方案予以落實，並且動態且即時的檢視風險與機會的雙重面向，透過創新合作方案的不斷推出，厚植供應商的永續韌性，與供應商共同打造多贏的生態體系。



7.2 供應鏈概況

日月光投控為全球半導體封裝測試服務領導者及主要的系統與核心技術整合者，主要服務項目為封裝、測試與材料服務 (ATM) 及電子代工製造服務 (EMS)。透過全球化營運佈局，我們於台灣、中國大陸、日本、南韓、馬來西亞、新加坡、菲律賓、越南、美國及墨西哥等地設有主要製造廠區，致力於為客戶提供彈性、高效且即時的服務。

為有效管理多元的採購需求，我們依採購類別分原物料、機台設備、廠務工程、廢棄物處理、運輸與物流以及服務類等。為確保供應鏈符合我們對永續的要求，所有採購類別之供應商皆須遵循「日月光投控供應商行為準則」與相關風險評估與管理機制。



其中，對日常營運與生產活動影響最為關鍵之供應商主要包括原物料供應商及機台設備供應商。針對原物料供應商，我們依屬性區分為兩大類別：直接材料供應商（與生產製程直接相關之材料）以及間接材料與包裝材料供應商（非直接投入生產製程之材料或包裝相關材料），並且依據其營運重要性等級，我們建立分級管理機制，設定相應之管理要求，以提升供應鏈穩定性與韌性。為了管理資源的效率最大化，我們聚焦於具長期合作關係之原物料及機台設備供應商，針對年度採購金額達到一定門檻且具持續交易關係之供應商，視為第一階供應商¹，進行更深入之評估與管理。此外，為降低供應鏈潛在風險，我們針對發生重大事故與違犯事件，或經評估具 ESG 潛在負面衝擊之第一階與非第一階供應商列為關注供應商，透過加強輔導、風險追蹤及改善管理措施，降低供應鏈營運與永續風險。

¹ 第一階供應商：(1) 原物料供應商其年度採購金額大於 20 萬美元且連續 2 年皆有交易者，(2) 機台設備供應商其年採購金額前 80% 且連續 2 年皆有交易者。2025 年共 963 家第一階供應商



關注供應商（第一階與非第一階）¹

第一階關注供應商

- (1) 採購金額占比前 85% 原物料與設備供應商，且連續 2 年皆有交易者
- (2) 單一供貨來源或不可替代的供應商
- (3) 重大事故與違犯事項紀錄
- (4) ESG 潛在負面衝擊風險（環境：有害物質管理；社會：童工、強迫性勞動；治理：貪腐、賄賂、斷料風險等）

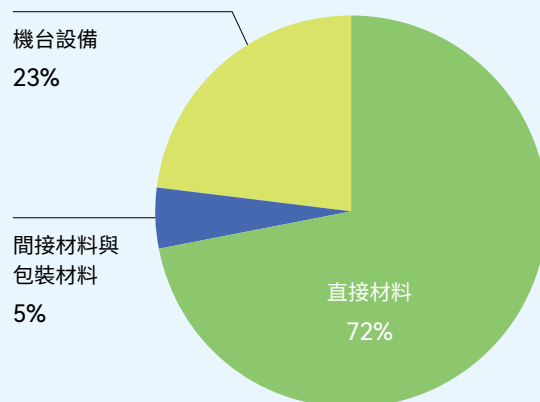


非第一階關注供應商

- (1) ATM：供應第一階重要原物料類別之前五大供應商；EMS：供應第一階原物料關注供應商之製造商
- (2) 重大事故與違犯事項紀錄
- (3) ESG 潛在負面衝擊風險（環境：有害物質管理；社會：童工、強迫性勞動；治理：貪腐、賄賂、斷料風險等）

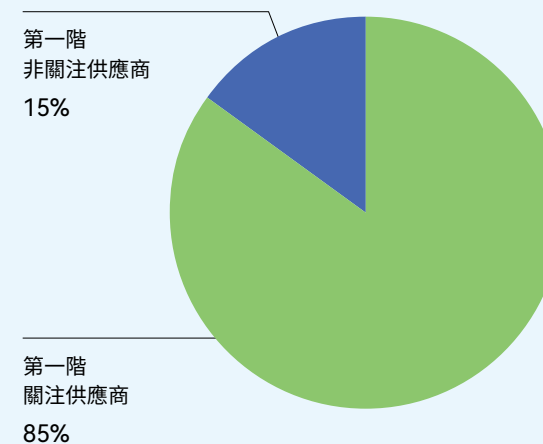
2025 年第一階供應商類別分布

（依年採購金額）



2025 年第一階關注與第一階非關注供應商分布

（依年採購金額）



¹ 2025 年，關注供應商共 209 家（第一階關注供應商 181 家與非第一階關注供應商 28 家）

非第一階供應商¹ 風險管理

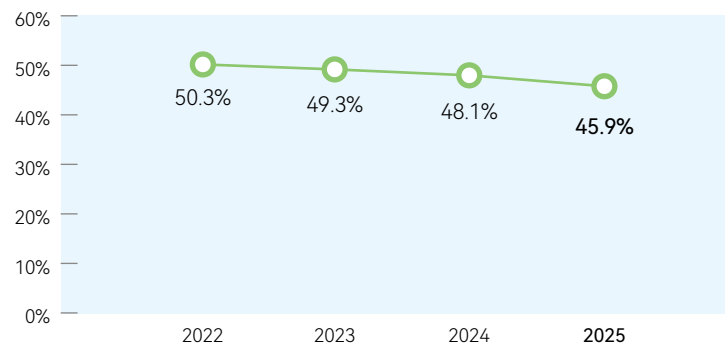
為降低供應鏈整體風險，日月光投控持續擴大非第一階供應商之永續性風險管理。2025 年，我們已掌握超過 630 家非第一階原物料供應商資訊（占第一階原物料供應商總採購金額之 46%）。針對非第一階原物料供應商，我們依據其營運所在地、供應材料類別進行初步風險評估，並且分析其與第一階原物料供應商之業務關係、重大事故紀錄與潛在 ESG 負面衝擊等，鑑別出非第一階關注供應商，我們不僅將持續追蹤這些供應商的狀況，並且會展開更積極的風險管控措施。

此外，為了更進一步降低供應鏈所可能面臨的風險，日月光投控亦展開對非第一階供應商永續性風險管理，透過逐步進行的風險評估問卷調查與稽核。未來，我們將持續擴大進行非第一階供應商的永續性風險管理，將整體供應鏈的風險逐漸降低。

扶植在地供應商

日月光投控在進行全球佈局的同時，仍持續推動在地採購，我們於 2025 年原物料當地採購² 金額比例為 45.9%，主要營運據點台灣廠區當地採購金額比例則為 54%。我們透過與當地供應商的積極合作，協助其提升產品品質與技術能力，除了降低整體供應鏈碳排放並創造在地就業機會外，同時也可縮短我們成本與產品交期，建立高效率、具競爭優勢的產業鏈。

當地採購比例



¹ 2025 年，非第一階供應商共 636 家

² 當地採購係指供應商之公司登記地與日月光投控旗下之生產據點位於同一國家。例如，供應商公司登記地位於台灣，且其供應產品或服務提供予日月光投控台灣地區生產據點，則定義為當地採購

7.3 供應鏈韌性提升

日月光投控認為主動協助供應商發展與提升能力，不僅是確保供應鏈永續發展的重要基礎，更是與供應鏈夥伴共同邁向永續未來的關鍵。我們透過多元與多層面的推動機制，展開永續供應鏈發展計畫，包含年度永續論壇、各面向永續能力建置專案、主題式 ESG 永續工作坊以及系統化的教育訓練等，提供供應商所需的資源與資訊。透過持續的溝通、交流與能力培育，協助供應商強化永續管理能力，深化與供應商之間的協同合作關係，共同因應外部快速變化的環境與永續發展趨勢，提升整體供應鏈之韌性與長期競爭力。

推動低碳供應鏈

因應日月光投控淨零碳排目標，推動供應鏈碳排數據透明化、完整性提升及減碳行動落實是邁向淨零排放的重要關鍵。我們透過「設定低碳策略、完善碳資訊、推動低碳轉型、導入低碳運輸、建立低碳供應鏈」五大推動方針，逐步深化供應鏈低碳管理機制，協助供應商提升碳管理能力，共同推動供應鏈減碳轉型，實踐供應鏈脫碳 (Decarbonization) 目標。

供應鏈低碳管理五大推動方針

設定低碳策略	完善碳資訊	推動低碳轉型	導入低碳運輸	建立低碳供應鏈
 - 建立低碳選商與留商管理機制 - 執行供應鏈碳排熱點分析與減碳目標設定	 - 建置供應鏈碳資訊平台 - 提升供應商碳資訊透明度並推動第三方查證 - 邀請供應商參與 CDP 供應鏈專案	 - 推動低碳材料應用 - 導入低耗能 / 高效率之機台設備 - 推動供應商使用再生能源與聯合採購專案	 推動供應商導入低碳運輸工具與低碳燃料	 提升非第一階供應商碳管理意識並推動減碳行動

設定低碳策略

日月光投控將供應商碳排放表現納入選商與留商評估機制，並設定減碳目標推動供應商執行改善行動。同時，我們建立供應商分級管理制度，依據採購量大、高碳排放量之供應商優先要求其制定短、中期減碳目標與具體行動方案。

完善碳資訊

日月光投控透過供應鏈碳排放熱點分析，鑑別 ATM 與 EMS 重要減碳議合供應商（高碳排放量原物料；高採購金額與高耗能機台設備供應商），設定更積極的減碳要求與管理目標。針對重要減碳議合供應商（原物料及機台設備供應商），我們要求其於 2030 年前完成 ISO 14064-1 溫室氣體盤查或同等第三方查證，及原物料供應商於 2035 年前取得 ISO 14067 產品碳足跡第三方查證，以提升供應鏈碳資訊透明度與可信度。截至 2025 年，共 48 家供應商取得 ISO 14064-1 溫室氣體盤查或同等第三方查證及 17 家供應商取得 ISO 14067 產品碳足跡的第三方查證。

為協助供應商持續提升碳管理能力，包含氣候變遷風險與機會管理、減碳目標設定及改善行動推動，日月光投控於 2025 年首度邀請 108 家原物料及機台設備供應商參與 CDP 供應鏈專案，要求供應商揭露企業層級碳管理制度與執行績效，此次回覆率達 84%，其中 61% 供應商成績達 B 級以上。在完成問卷的供應商中，85% 已完成溫室氣體盤查並陸續進行第三方查證，45% 已通過 SBTi 審核或規劃設定科學基礎減量目標，70% 已導入再生能源使用。為進一步強化供應鏈氣候風險管理，我們建立 CDP 供應商管理機制，透過問卷分析、回饋與改善建議，協助供應商提升碳資訊揭露品質、完善氣候治理機制，並逐步與國際減碳目標接軌。未來，我們將持續與供應商合作推動低碳行動，共同打造更低碳永續的供應鏈。

為建構完善的供應鏈碳資訊管理資料庫，並協助供應商建置碳盤查與管理能力，日月光投控自 2022 年起投入輔導資源，並與外部專業輔導單位合作，協助供應商建立符合國際標準與法規管理要求之溫室氣體及與產品碳足跡管理機制。透過現場與線上輔導的方式協助供應商導入 ISO 14064 溫室氣體與 ISO 14067 產品碳足跡管理流程，提升其碳數據蒐集、管理及查證能力，並取得第三方查證。截至 2025 年，已完成 37 家原物料與機台設備供應商輔導，並協助其取得外部第三方查證證書。透過輔導過程，我們協助供應商鑑別營運流程中的主要碳排放熱點，進一步要求其制定減排計畫，藉由深化供應鏈議合，偕同供應商精進碳管理能力。此外，我們亦於年度供應商大會中表揚取得溫室氣體及產品碳足跡查證之供應商，透過經驗分享與正向激勵機制，促進供應商間交流與學習激勵供應商將碳管理納入營運策略，發揮日月光投控產業影響力。

推動低碳轉型

因應日月光投控淨零排放目標，我們致力降低供應鏈對氣候變遷造成的衝擊，範疇三碳排放減量為推動低碳轉型的重要策略之一。我們針對不同類型供應商推動相對應的低碳方案；於原物料供應商，我們透過提高原物料使用效率、要求供應商推動低碳製程、採用低碳材料及提高再生礦物使用等措施，降低原物料供應商於生產階段所產生之碳排放，推動供應鏈材料低碳化轉型，同時，要求重要減碳議合原物料供應商於 2035 年前達成溫室氣體減量 20% 的目標。我們攜手原物料供應商與機台設備供應商推動低碳轉型，透過材料創新與設備節能技術導入，降低供應鏈碳排放；針對原物料供應商，我們推動低碳材料應用，2025 年與 Tray 盤供應商合作推動原料替換專案，成功降低 22.2% 材料碳排放係數，預估每年可減少溫室氣體排放量 1,000 噸 CO₂e，有效降低原物料使用階段之碳排放；而機台設備供應商，我們於 2025 年啟動「次世代及既有設備機台節能設計開發專案」，由集團採購、工程、永續、環安衛、及相關單位組成跨部門團隊，與供應商合作推動節能設計與技術開發，針對 22 種封裝與測試設備機型導入低能耗、高效率設計，推動 81 項節能改善方案，包含導入高效率冰水機、使用低全球暖化潛勢 (Global Warming Potential, GWP) 冷媒及優化節能軟體等措施，以實現 2030 年單位產出耗電量降低 20% 之目標。

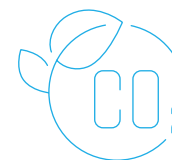


2025 供應商大會 - 表揚取得碳盤查第三方認證之供應商



亮點案例 - 低碳製造與能源效率提升

為因應全球氣候變遷挑戰及日月光投控淨零排放目標，我們與機台設備供應商協同合作，推動低碳技術導入與能源效率提升，透過跨部門合作、技術創新及設備優化，降低營運過程中的能源消耗與溫室氣體排放。日月光投控積極導入創新節能技術與低碳解決方案，從製程設備與能源使用端著手，以提升整體營運效率與減碳效益。



導入低 GWP 冷媒，降低製程逸散排放



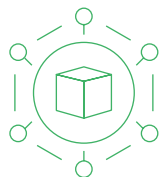
日月光投控與設備供應商合作，積極導入低溫室效應潛勢 (GWP) 冷媒 R469A，逐步替代冰水系統使用之高 GWP 冷媒 R23，有效降低冷媒使用所產生之溫室氣體排放，透過冷媒替換方案，使冷媒溫室效應潛勢降低約 90.8%。在確保冷卻效能及製程穩定性的前提下，此改善措施每年可減少約 3,200 噸 CO₂e 溫室氣體排放。此外，由於此技術無需大幅調整既有設備架構，具備良好導入彈性與推廣效益，未來將逐步擴展應用至測試設備及其他使用冷卻系統之製程設備。

離子 BAR 供氣節能優化，提升設備能源效率

與供應商合作透過優化離子 BAR 供氣控制參數及導入生產狀態偵測系統，降低設備運轉過程中的能源消耗。此改善方案除降低壓縮空氣及設備能源消耗外，亦減少關鍵零組件因過度供氣造成之耗損，延長設備使用壽命。截至 2025 年，此節能措施累計節省約 600 萬度電，每年減少約 2,900 噸 CO₂e 溫室氣體排放。



導入低碳運輸



上下游運輸亦為日月光投控範疇三溫室氣體排放的重要來源之一，為降低運輸活動所產生之碳排放，我們持續優化採購與物流策略，透過改善產品與機台設備交期規劃、以海運取代空運及推動當地採購等措施，降低運輸過程中的溫室氣體排放。2025 年，日月光投控啟動供應商低碳運輸管理機制，蒐集並追蹤供應商低碳運輸現況、減碳目標與推動規劃，定期檢視減碳進展與執行成效。同時，我們向供應商宣達 2030 年提供予日月光投控之產品，陸運 50% 須採用低碳運具或低碳燃料的目標，引導供應商逐步建立低碳運輸策略，降低供應鏈物流活動的碳排放。



永續供應鏈發展計劃

為促進供應鏈夥伴共同提升永續管理能力，日月光投控積極推動永續供應鏈發展計劃，透過多元化的溝通與培力機制，協助供應商掌握全球永續趨勢、強化 ESG 管理能力，並將永續理念融入日常營運與管理流程。我們透過年度永續論壇、永續能力建置計畫、ESG 工作坊及系統化教育訓練等方式，提供供應商相關資源、知識與實務經驗交流平台，深化供應鏈夥伴間之合作關係，並提升供應商因應環境變化與永續挑戰之能力。

年度永續論壇

2025 年，環電舉辦線上年度永續論壇，邀請供應商共同參與永續議題交流，參與人數超過 380 人。

環電

環電所舉辦之線上年度永續論壇聚焦於永續管理要求、綠色產品、責任供應鏈及碳管理等議題，透過傳達公司供應商永續管理要求、宣導綠色產品管理、衝突礦產政策與管理機制，以及 RBA 相關要求，協助供應商掌握企業永續管理方向。同時，藉由供應商 ESG 實踐經驗分享及「碳管理與邁向淨零標準 2.0」專題分享，共同提升供應鏈永續管理能力與因應氣候變遷之韌性。

永續能力建置計畫

減碳節水輔導專案

對象：原物料供應商



為降低能源浪費及提升供應商綠色永續意識與管理能力，日月光半導體高雄廠自 2021 年起推動供應商溫室氣體與水資源減量計畫，以溫室氣體與水資源減量 3% 為目標。2025 年，共有 32 家供應商參與此輔導計畫，透過減量目標設定、改善方案規劃及與執行追蹤，持續提升供應商環境管理績效。

2025 年，參與輔導專案之供應商溫室氣體減量累積達 12,875 噸 CO₂e，年度減碳量達 3.41%；用水量減少 28,425 噸，年度節水量達 4.69%，兩項減量成果皆超越年度 3% 的減量目標。

為進一步提升供應商減碳效益，2025 年，日月光半導體高雄廠整合設備、廠務、能源管理及碳管理等領域專家資源，透過線上技術交流、實地訪視與輔導，協助供應商辨識碳排放熱點、分析改善機會並提出具體建議，優化其減碳與節水措施，持續提升供應商環境管理能力與減量成效。

資安評鑑與管理

對象：原物料供應商、機台設備供應商

因應供應鏈數位化發展及大量數據交換所帶來的資安風險，日月光投控持續推動供應商資訊安全評鑑制度，針對重要供應商，採取「現況評估、輔導改善、成果確認、循環調查」四階段管理機制，透過問卷調查、書面審查、實地訪查及技術評查等方式，協助供應商提升資訊安全管理成熟度。期望藉由建構完善之供應鏈資安管理架構，強化供應商資訊安全防護能力，降低供應鏈資安風險，確保日月光投控營運安全與提升供應鏈整體資安韌性。



ESG 工作坊與教育訓練

為將日月光投控永續價值鏈的觀念推廣至供應商，並向供應商傳達我們對企業永續管理制度與 ESG 績效的要求，我們依據不同供應商類型及營運特性，規劃舉辦多元永續議題工作坊與教育訓練，涵蓋環境、社會及治理等關鍵議題，持續強化供應商永續管理能力。我們期望透過多元的溝通與能力建構機制，建立與供應商雙向交流的平台，促進永續知識分享與最佳實務經驗分享，深化於永續議題的合作關係，共同提升供應鏈因應永續趨勢、法規要求及潛在風險的管理能力，打造具韌性與競爭力的永續供應鏈。

供應商 ESG 永續學院	近 3,000 人次參與		
日月光半導體 – 高雄廠 對象：原物料供應商、機台設備供應商	2025 年，日月光半導體高雄廠所推動之「供應商 ESG 永續學院」與高雄市政府淨零學院合作，推動供應商永續能力培育計畫，協助 28 家供應商、74 位綠領人才取得 ISO 14064、ISO 14067 及 ISO 50001 等證照，提升供應商於溫室氣體盤查、產品碳足跡及能源管理等面向之專業能力。 同時，日月光半導體高雄廠建置供應商線上學習平台，透過數位化學習系統接軌國際 ESG 發展趨勢，建立多元影音課程，讓供應商可不受時間與地點限制，彈性安排學習時間並重複複習課程內容，提升學習成效與便利性；此外，並與專業講師合作，依據供應商不同成熟度規劃 6 堂 ESG 專業課程，涵蓋基礎、進階及專業三階段學習架構，要求供應商每年須完成至少 4 小時的學習時數，透過線上學習平台數據分析及課後問卷回饋，掌握供應商學習需求與知識缺口，進一步優化課程內容或啟動重點輔導機制，持續提升供應商 ESG 管理能力。		
節能減碳研討工作坊	50 人次參與		
日月光半導體 – 高雄廠 對象：原物料供應商	工作坊內容涵蓋節能技術專題講座、減碳策略與方案交流研討，以及供應商最佳實務案例分享，透過專家經驗傳承、技術交流與案例分享，協助供應商掌握能源管理及低碳轉型趨勢，提升永續管理能力與減碳執行成效，並促進供應鏈夥伴間的知識共享與最佳實務交流。		
永續供應鏈技術交流論壇	150 人次參與		
日月光半導體 – 高雄廠 對象：原物料供應商、機台設備供應商	永續供應鏈技術交流論壇聚焦於節能創新技術、能源效率提升及碳排放管理等關鍵議題，透過供應商碳盤查推動經驗與節能減碳最佳實務案例的分享，以及「設備能源管理白皮書」發布，促進供應鏈夥伴間技術交流。藉由建立永續技術交流平台，協助供應商掌握低碳轉型趨勢、強化碳管理能力，並推動節能減碳技術應用與最佳實務擴散，共同加速供應鏈低碳轉型與永續發展。		
永續教育訓練	超過 10,800 人次參與		
- 日月光半導體 – 高雄廠、中壢廠、上海材料廠、無錫廠及韓國廠（坡州） - 矽品 - 環電 對象：原物料供應商、機台設備供應商、廠務工程與廢棄物處理承攬商、人力仲介及服務外包廠商	永續治理與管理要求 - 公司永續管理要求 - 責任礦產與衝突礦產管理要求說明	環境管理與氣候行動 - 溫室氣體盤查與碳管理能力建置輔導 - 汙染防治管理與改善措施 - 廢棄物管理與資源循環要求	職業安全衛生與風險管理 - 健康安全、食品安全及環境安全衛生管理方針宣導 - 消防管理知識、火災應變及逃生訓練 - 危險化學品管理要求、入廠規範及危害辨識

供應商永續獎

日月光投控期許供應商持續深化永續管理能力，於 2017 年率先業界創立「供應商永續獎」，表揚於環境、社會及公司治理 (ESG) 面向展現卓越績效的供應商。為進一步擴大供應鏈低碳轉型效益，自 2020 年起，我們獎項機制轉型為供應商永續提案合作模式，鼓勵供應商提出具創新性與實踐性的永續合作方案，攜手推動低碳製程與循環經濟，提升供應鏈整體永續競爭力。

永續合作方案以日月光投控永續策略「低碳使命」與「循環再生」為核心主軸，合作期間為一至兩年。評選過程邀請產官學專家擔任評審，依據專案之永續效益、技術創新性、價值鏈影響力及合作效益等面向進行評估，遴選具示範價值之合作案例。獲選專案由財團法人「日月光環保永續基金會」提供經費支持，並透過第三方實地查核機制確認減碳績效達標後提供補助經費，以確保專案執行成果與效益。

2025 年「第三屆供應商永續獎」共挑選出 2 家「低碳使命」及 1 家「循環再生」獲獎供應商，並於 2025 年度供應商大會公開表揚，後續將於 2026 年至 2027 年間進行第三方實地查核及專案成果追蹤，持續擴大供應鏈永續合作效益。



2025 供應商大會 - 表揚供應商永續獎獲獎供應商

第二屆供應商永續獎執行效益

日月光投控永續策略	獲選供應商	獲選合作計畫	2023 年至 2025 年執行效益
低碳使命	樺塑企業股份有限公司	節能電熱系統導入	- 節電量：2,856,248 kWh - 碳排放減量達：1,211 噸 CO₂e
循環再生	久資化工科技股份有限公司	廢液回收再利用	- 廢液再利用：229.41 公噸 - 廢液回收再利用率達 90% - 循環包材使用，減少使用 11,471 個塑膠桶

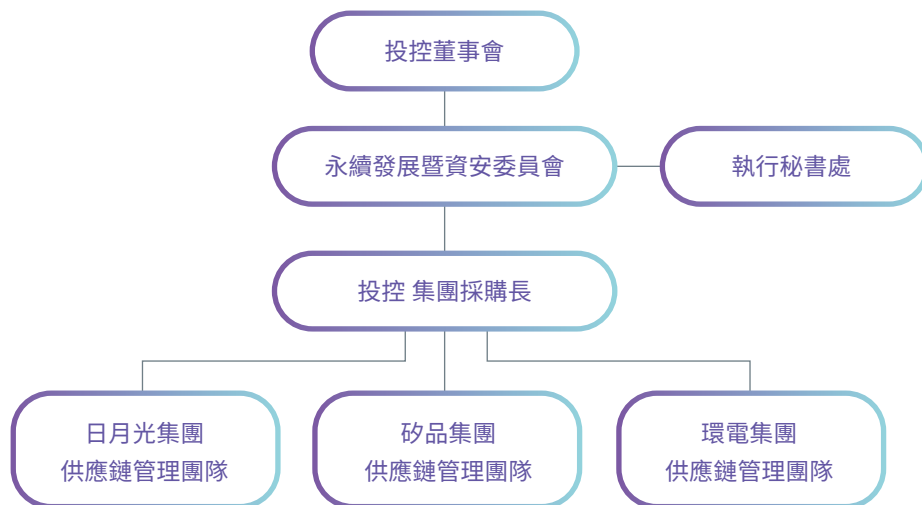
第三屆供應商永續獎預期效益

日月光投控永續策略	獲選供應商	獲選合作計畫	計畫內容	預期效益
低碳使命	弘塑科技股份有限公司	高效率冰水系統導入	系統性分析能耗熱點，導入節能冰水機，實現節能減碳	- 節電量：17,520 kWh/ 年 - 減碳量：33 噸 CO₂e/ 年
	Indium Corporation	清洗製程節能專案	開發低溫清洗製程，兼顧產品品質與可靠度並降低能源消耗	- 節電量：157,680 kWh/ 年 - 減碳量：1643.4 噸 CO₂e/ 年
循環再生	海神全球股份有限公司	塑膠循環再利用	結合 AI 分選與化學回收技術，提升生活類塑膠回收率	- 生活類塑膠回收量：43.2 公噸 / 年 - 減碳量：30 噸 CO₂e/ 年

7.4 供應鏈管理框架

供應鏈管理組織

供應鏈是日月光投控得以實踐價值不可或缺的重要元素，投控董事會為供應鏈管理的最高決策單位，供應鏈管理重要事項及未來工作計畫由董事會決議後執行。而日月光投控為確保永續目標得以實踐，特別成立「永續發展暨資安委員會」為公司規劃與監督永續管理的最高管理組織，並且定期向董事會報告執行情形，確認三大子公司實踐永續管理的方針與目標。同時，董事會通過正式設立集團採購長，由投控董事唐瑞文先生出任，負責研擬永續供應鏈策略與定期檢視三大子公司於永續供應鏈各項目標的執行落實度，監督各項重點專案推動之進程與績效。為提高整體運作效率，三大子公司皆設置專責「供應鏈管理團隊」，負責推動供應鏈管理相關行動計畫，並持續邁向投控永續供應鏈管理之中長期目標。集團採購長與子公司「供應鏈管理團隊」亦會檢視與供應鏈管理相關 ESG 議題及風險，並在日常內部管理提供各廠區必要支援及宣導與訓練。



永續供應鏈種子教育訓練

為提升供應鏈永續管理之專責人員的永續意識與能力，我們透過依需求規劃定期與不定期的系統性教育訓練，強化採購與供應鏈管理人員對永續議題之理解與實務應用能力。課程內容除涵蓋公司永續供應鏈年度目標、重點推動專案及管理策略外，亦協助同仁將永續理念融入日常採購作業，落實日月光投控採購與供應鏈發展政策。藉由教育訓練、跨部門交流及經驗分享機制，驅動供應商積極回應減碳承諾與永續要求，提升永續專案參與程度，深化供應鏈永續管理文化。

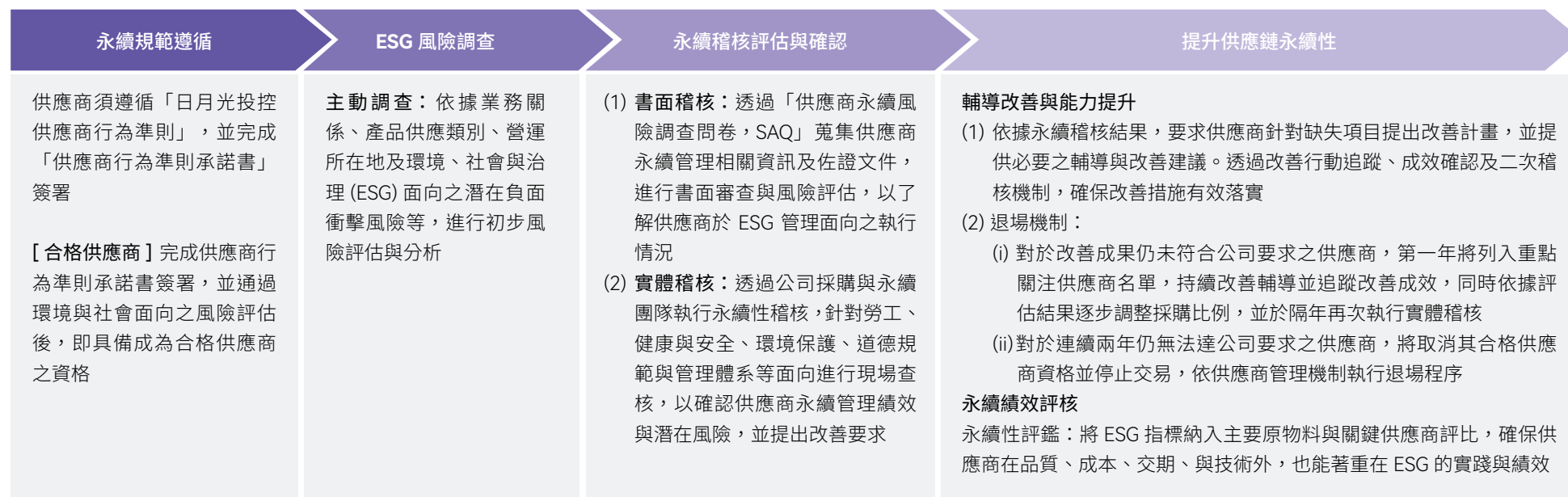
2025 年，日月光投控針對永續採購專責人員課程內容涵蓋供應鏈永續管理策略、風險管理機制、淨零轉型及供應商議合等重要議題，以強化同仁永續採購專業能力，並落實永續理念於供應鏈管理流程。訓練主題包括：

- 供應鏈永續管理組織架構與職責
- 供應鏈永續管理機制、推動策略及執行成果
- 日月光投控淨零承諾、供應鏈議合策略及中長期減碳目標
- 供應鏈資訊安全管理機制與管理要求
- CDP 供應商議合實務及分析

透過持續培力與經驗交流，提升永續採購人員對供應鏈風險辨識、供應商溝通議合及永續專案推動之能力，進一步強化供應鏈永續管理效能。

供應鏈永續管理流程

為落實日月光投控採購與供應鏈發展政策和承諾，我們建構四階段供應鏈永續管理流程，確保供應商符合公司管理標準與要求，並持續提升供應商的永續績效。而為了有效的提升供應鏈整體永續性績效，我們除了推動供應商輔導與能力建置計畫外，亦建立與供應商永續績效緊密連結之獎勵與退場機制。透過將 ESG 指標納入供應商定期評鑑制度，依據評鑑結果推動改善輔導、合作深化或相關管理措施，使永續供應鏈管理制度展開正向的管理循環。



永續性評鑑

日月光投控致力於提升供應鏈的永續性與韌性，除評估品質、成本、交期與技術能力外，同時考量供應商在 ESG 的實踐與績效，將 ESG 指標納入主要原物料與關鍵供應商的評鑑機制，評分權重達 10%，以實際管理機制驅動供應商強化永續管理作為與 ESG 績效表現。針對 ESG 執行績效表現績優之供應商，日月光投控除了於年度供應商大會公開表揚外，亦透過年度交流會議、永續論壇等平台分享其 ESG 推動經驗與實務成果，促進供應鏈夥伴間之最佳實務交流。此外，ESG 評鑑結果亦納入採購決策考量，績效優良之供應商將獲得優先採購機會或採購比例提升，以建立正向激勵機制，引導供應商持續投入永續管理。

ESG 指標評比項目

- 碳管理：溫室氣體、產品碳足跡、減碳目標、再生能源目標
- 環境、職業健康安全
- 衝突礦產管理
- 判罰紀錄

7.5 供應鏈永續管理成效

供應商 ESG 風險評估

為掌握供應鏈永續發展狀況並有效識別與管理永續風險，日月光投控透過不同的篩選面向及篩選方法建立三階段供應商永續性風險評估流程，以鑑別於治理、環境和社會面向之具有潛在高風險的供應商，並對於可能具有較高風險的供應商進行稽核及輔導，確保其風險可被有效控制及降低。

第一階段：主動風險評估 對象：直接交易供應商	第二階段：永續性稽核 對象：第一階供應商與高風險關注供應商	第三階段：永續性缺失改善與輔導 對象：稽核缺失之供應商
針對所有供應商之採購金額、與公司業務關係、供應商產業類別，以及治理、環境與社會 (ESG) 面向之相關負面衝擊等進行初步風險評估	針對供應商所在地、商品特定風險、採購金額占比，對所有第一階供應商進行書面稽核，並依據書面稽核結果進一步導入實體稽核 ● 書面稽核：針對第一階供應商進行 SAQ 調查，並要求提供相關佐證文件 ● 實體稽核：依據書面稽核評估結果，鑑別具潛在衝擊並加上與日月光投控業務緊密度高之供應商，進一步執行實體永續性稽核與輔導	缺失改善與輔導 ：針對稽核發現之缺失項目，透過現場或遠端輔導等方式，協助供應商提出改善措施並於期限內完成改善

第一階段：主動風險評估 – 直接交易供應商

我們針對所有直接交易之供應商依據其與公司業務關係及採購金額為基礎，同時檢視供應商產業類別 (包含：原物料、機台設備、廠務工程及服務外包等)，以及環境、社會及治理面向之潛在負面衝擊風險，進行初步評估。

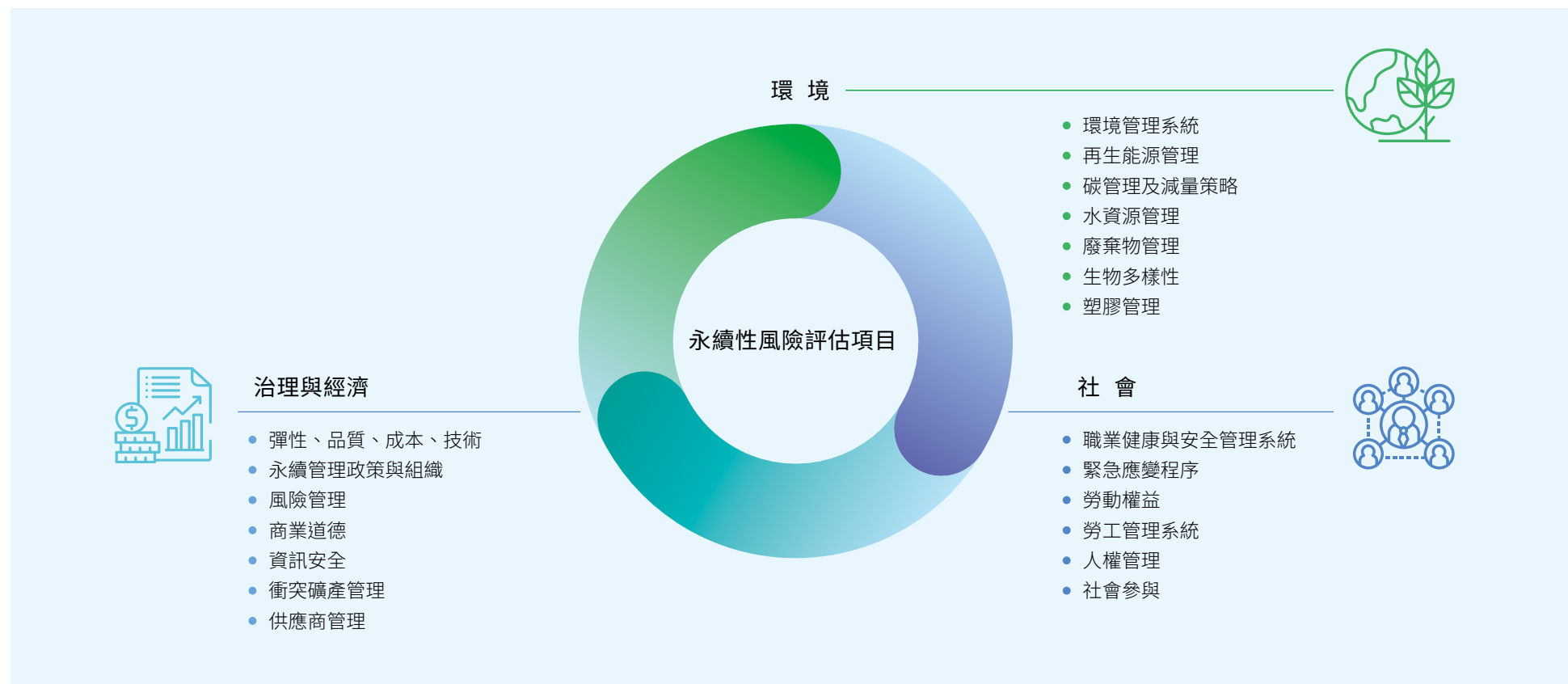
面向	評估內容
業務緊密度	依採購金額為基礎，同時檢視供應商行業類別 (包含：原物料、機台設備、廠務工程及服務外包等)，進行初步評估
環境	(1) 重大事故與治理、環境和社會面向違犯事項紀錄 (2) 潛在負面衝擊風險 (環境：有害物質管理；社會：童工、強迫性勞動；治理：貪腐、賄賂、斷料風險等)
社會	
治理	
區域 / 國家	依據供應商所在地，納入地域性與高風險國家管控，考量地緣政治、衝突與高風險國家之風險鑑別
行業屬性	針對不同行業類別的供應商依據其應關注之風險項目，建立不同項目的永續性風險評估問卷，鑑別行業的特定風險
產品特性	依物料屬性，篩選含有有害物質材料之重點物料

第二階段：永續性稽核 – 第一階供應商與高風險關注供應商

為有效掌握供應商永續風險狀況，面對多樣與複雜的供應商樣態，日月光投控依據不同產業類別的供應商所面臨與應關注之風險議題，設計差異化的永續性風險評估問卷。針對廠務工程與廢棄物處理承攬商及服務型外包商則根據採購金額、與公司業務關係鑑別重要承攬與外包廠商，並執行年度永續性風險評估。

供應商行業類別與永續性風險評估項目

- 原物料、機台設備供應商：勞工、健康與安全、環境保護、永續治理與風險管理、供應鏈管理
- 廠務工程、廢棄物處理承攬商：勞工、健康與安全、環境保護、道德、永續管理系統
- 服務型外包商：勞工、健康與安全、道德、永續管理系統



書面稽核

日月光投控針對所有第一階供應商執行永續性風險評估問卷調查¹，除要求供應商依據問卷進行自我評估外，同時要求供應商必須依照回應內容提供對應的佐證文件，以提升評估資訊之完整性與可信度。為有效提升供應商永續風險評估作業效率、回覆完整性及效率回覆率，我們導入 E 化問卷平台，建立子公司供應商永續性資訊共享與分析的資料庫，藉由 E 化問卷平台管控與進度追蹤。此外，日月光投控持續關注國際永續發展趨勢與相關規範要求，定期檢視及調整永續風險評估問卷內容，以更有效與即時管控供應商永續性風險。2025 年，共 820 家第一階供應商完成永續性風險評估問卷回覆，占比第一階供應商總數 85.2%，其中包含經評估鑑別具潛在 ESG 高風險的第一階供應商共 24 家²。

2025 年供應商主要永續性缺口

分類	主要永續性缺口	
治理與經濟	風險與持續營運管理	未建立營運相關法規風險鑑別程序
	個資與隱私權管理	未建立隱私權及個資風險管控程序
	資訊安全管理	未建立資訊安全政策與機密資訊保護管理程序
		未定期針對資訊安全管理進行內 / 外部資安稽核及員工資安演練
	供應商永續管理	未建立其供應鏈永續風險管理程序
		未建立其供應鏈定期永續稽核與缺失改善機制
環境	氣候變遷與碳管理	未建立氣候變遷風險評估程序與減緩及調適措施
		未建立溫室氣體排放量盤查機制及溫室氣體減量目標
	廢棄物管理	未建立廢棄物管理減量目標與回收機制
社會	職業健康與安全	未建立營運相關員工健康與安全之風險評估流程
	人權管理	未建立人權管理相關承諾或政策
	勞動權益	未建立勞動相關風險與衝擊評估程序

¹ 2025 年第一階供應商共計 963 家，其中執行書面稽核家數共計 940 家

² 具潛在 ESG 高風險供應商中，第一階高風險關注供應商 24 家、非第一階高風險關注供應商 0 家

實體稽核

透過分析永續性風險評估問卷之結果，鑑別出具潛在 ESG 風險衝擊並加上與日月光投控業務緊密度高之供應商，對其導入實體永續性稽核與輔導，以確認其風險狀況並且持續降低風險。2025 年，我們共對 221 家第一階供應商執行永續性實體稽核，稽核方式包含現場稽核（二者）及 RBA VAP（第三方或行業倡議等評估稽核）。除實體稽核外，我們亦依據供應商業務類別與所在國家等因素，導入遠端線上稽核，針對無法實際執行現場稽核之供應商，透過文件審查、管理機制檢視及佐證資料確認等方式，評估並掌握供應商之永續風險，2025 年共執行 97 家遠端線上稽核。

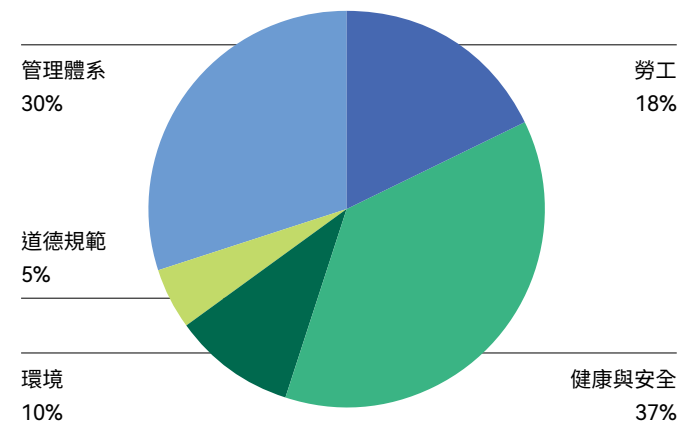
供應商永續性實體稽核家數



第三階段：永續性缺失改善與輔導¹

於完成永續性稽核後，我們向供應商說明缺失項目與評分結果，同時亦會告知同類別供應商的 ESG 績效表現，針對稽核發現之缺失項目，要求供應商提出缺失計畫並提供資源輔導。缺失改善計畫須經雙方確認後執行，並且於下一次稽核時進行檢視，以確保缺失項目完成改善。對於經輔導後仍無法符合日月光投控永續管理要求之供應商，第一年將持續輔導與評估逐步降低採購量，並列入關注供應商名單中，於隔年再次執行實體稽核；若連續兩年仍無法符合要求，將取消其合格供應商資格並停止交易，執行退場機制，以落實日月光投控對永續的承諾。2025 年，221 家實體稽核的第一階供應商於期限內執行改善行動並且 100% 皆完成稽核缺失改善，經評估後未有供應商因不符合日月光投控要求而終止合作關係。

2025 年供應商稽核發現缺失



2025 年第一階原物料供應商稽核缺失與改善行動

類別	RBA 分類	主要發現問題	改善行動
勞工	工資與福利	• 減扣薪資作為紀律處分	• 完善公司勞動規章，禁止以扣工資作為紀律處分
	工時	• 每週工作時數超過 60 小時，且未落實每 7 天至少休假 1 天	• 建立工時預警機制，定期監控員工工時，避免超時。
健康與安全	職業健康與安全	• 高風險區域缺乏必要之安全標示與警告標語 • 危害作業區域，人員未確實配戴個人防護裝備	• 定期巡檢確保高風險區域明顯處加設符合規範之安全標示與警告標語 • 加強個人防護裝備教育訓練及現場查核，確保人員遵守配戴規定
	應急準備	• 未落實消防設備定期查檢機制 • 逃生出口、消防安全設施遭阻擋	• 定期巡檢確保消防設備有效與逃生通道暢通
環境	有害物質	• 未建立有害物質完整追蹤與紀錄機制	• 建立有害物質來源、儲存、使用與處置的流程追蹤與紀錄機制
	固體廢物	• 未建立完善的廢棄物管理制度	• 建置完善的廢棄物管理制度且定期稽核
道德規範	隱私	• 個人資料保護制度之執行及管理未落實	• 建立個人資料權限管理機制，限制資料異動權限並由專責人員管理
管理系統	法律和客戶要求	• 未建立完善法規識別機制（針對公司適用法規與定期檢視更新之程序）	• 建立公司適用法規之鑑別程序，並指定專責單位負責法規追蹤與合規確認，確保作業持續符合法規要求
	風險評估和風險管理	• 未建立完善的風險識別流程	• 建立定期鑑別營運持續潛在風險之管理機制與辦法

¹ 2025 年，供應商缺失改善家數目標為受稽核之關注高風險供應商（第一階與非第一階），共計 24 家；且所有高風險關注供應商皆 100% 執行並完成改善行動

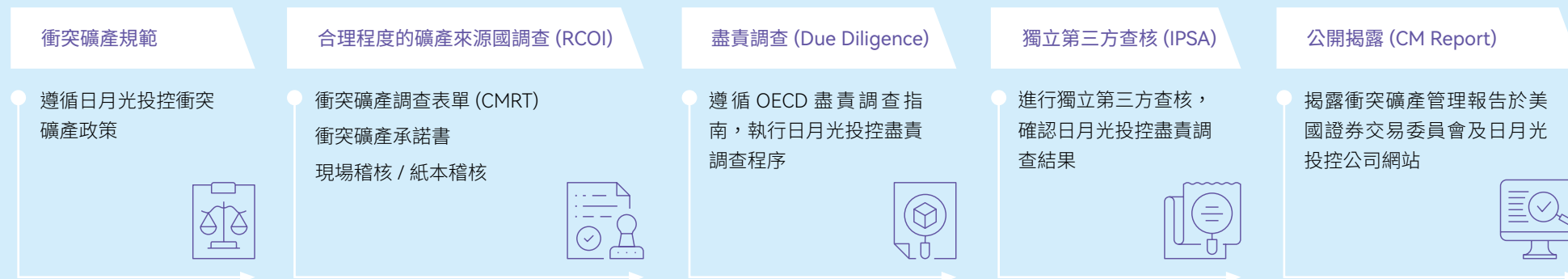
7.6 責任礦物採購

為了避免在我們的產品製造過程中，可能會不慎取得來自於剛果民主共和國及周邊國家開採的礦產，包括鈹 (Tantalum)、錫 (Tin)、鎢 (Tungsten)、金 (Gold) 等礦產 (簡稱 3TG)，日月光投控除制訂衝突礦產政策之外，亦主動加入責任礦產倡議 (Responsible Minerals Initiative, RMI)¹ 成為會員，並參與 MRT 團隊 (Mineral Reporting Templates Teams, MRT) 和盡責調查團隊 (Due Diligence Practices Team)，與其他會員於解決供應鏈衝突礦產議題上共同合作以支持負責任的採購。同時，為傳達日月光投控衝突礦產管理要求，日月光投控衝突礦產採購管理政策 (簡稱衝突礦產政策) 已公開揭露於公司網站，完整資訊請瀏覽 <https://www.aseglobal.com/ch/csr/responsible-procurement/conflict-minerals-compliance/>

責任礦物管理

日月光投控透過公司網站向供應商傳達衝突礦產政策與管理要求，供應商必須遵守日月光投控衝突礦產政策並建立其衝突礦產政策且傳達於其下一階供應商。同時，我們要求供應商積極評估和驗證其供應鏈，並且鼓勵與已通過「責任礦產確證程序 (Responsible Minerals Assurance Process, RMAP)」或其他同等之獨立第三方稽核計劃檢驗所認可的非衝突的冶煉廠進行採購，以確保我們產品中使用來源可靠的非衝突礦產。

責任礦物管理流程



我們每年執行合理程度的礦產來源國調查，以鑑別及確認在封裝與材料服務和電子製造服務產品中所使用之 3TG 礦產來源，確認其是否來自衝突地區或高風險區域。自 2011 年起，日月光投控即每年針對封裝與材料服務及電子製造服務產品的製造過程或產品必要功能中所使用之 3TG 進行冶煉廠來源調查，透過 CMRT 調查並鑑別供應鏈中礦產來源與冶煉廠資訊。

我們的 RCOI 執行流程包含下列步驟：

1. 透過衝突礦產調查表單 (Conflict Minerals Reporting Template, CMRT) 向供應商進行調查，鑑別 3TG 礦產來源及冶煉廠資訊。
2. 要求供應商簽署承諾書，確認遵守日月光投控衝突礦產政策，並承諾所提供之冶煉廠資訊之正確性與完整性。

¹ 日月光半導體自 2015 年即主動參與責任礦產倡議，日月光投控仍持續參與



2025 年盡責調查結果

日光投控遵循經濟合作暨發展組織 (OECD) 所制訂之「來自受衝突影響和高風險區域的礦石的負責任供應鏈盡職調查指南 (Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas)」的指導原則建立盡責調查架構。透過此盡責調查程序除了鑑別與評估日光投控本身之供應商風險、回應與減緩所鑑別的風險，同時調查來自受衝突影響和高風險區域之礦物的替代來源。依據 OECD 盡責調查指南程序，我們制訂供應商衝突礦產稽核表單，透過現場及文件稽核等方式，輔導供應商建立符合 OECD 盡責調查指南的管理機制。

2025 年，我們完成 467 家供應商衝突礦產調查，依據盡責調查結果共鑑別出 233 家冶煉廠資訊，而 100% 的供應商為衝突礦產合格廠商，提供符合日光投控要求之產品。除 3TG 外，日光投控持續擴大責任礦產管理範疇，自 2018 年起將鈷 (Cobalt) 及雲母 (Mica) 納入供應鏈調查，同時自 2023 年起，更進一步主動將銅、鐵、鎳及鋁等其他金屬納入來源調查範圍，並依客戶需求揭露相關冶煉廠資訊，持續提升供應鏈透明度，落實負責任礦產採購與盡責管理。

獨立第三方查核與公開揭露

我們每年進行獨立第三方查核，以確認衝突礦產申報報告和盡責調查程序符合美國證券交易委員會所頒佈之規定並每年公開揭露衝突礦產報告¹。根據我們 2025 年所執行之合理程度的礦產來源國調查和盡責調查程序結果，我們合理相信封裝與材料服務所有的冶煉廠皆為「非衝突 (DRC Conflict-Free)」，而電子製造服務在有限資源與努力下，我們應用風險基礎的方法並透過實質性評估制定具有代表性的樣本，透過此抽樣程序使我們合理的相信所使用的冶煉廠均為「非衝突 (DRC Conflict-Free)」。

¹ 「日光投資控股股份有限公司衝突礦產申報文件」完整檔案請參閱 <https://www.aseglobal.com/ch/csr/responsible-procurement/conflict-minerals-compliance/> 或參閱美國證券交易委員會網站 https://www.sec.gov/Archives/edgar/data/1122411/000095010326008008/dp246807_ex0101.htm

